

อธิบดีคนแรกและคนสุดท้าย ของกรมเร่งรัดพัฒนาชนบท (รพช.)

สุดจิต นิमितกุล¹

1. หลังจากเป็นผู้ว่าราชการจังหวัดมา 8 ปีเต็ม สามจังหวัดคือ อุทัยธานี ภูเก็ต และปราจีนบุรี ระหว่าง 1 ต.ค. 2534 ถึง 30 ก.ย. 2542 ในปีถัดไป ผมได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองปลัดกระทรวงมหาดไทย โดย ท่านชนะศักดิ์ ยุวบูรณ์ ปลัดกระทรวง ขณะนั้นเป็นผู้สนับสนุนและได้รับมอบให้ดูแลในด้านนโยบายและแผน ในระหว่าง 1 ปีทำงานอย่างมีความสุขเพราะทั้งผู้บังคับบัญชา เพื่อนร่วมงาน และผู้ใต้บังคับบัญชาล้วนเป็นคนดี เป็นกันเอง และให้ความร่วมมือดียิ่ง ผู้บังคับบัญชามีภาวะผู้นำสูง มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีคุณธรรม และเมตตาสูง งานที่ได้รับมอบหมายจากท่านปลัดกระทรวงส่วนใหญ่ก็เป็นงานเกี่ยวกับโครงการพระราชดำริ แผนงานของกระทรวง แผนพัฒนาจังหวัด งานงบประมาณ กรรมการร่างกฎหมาย เรื่องสิ่งแวดล้อม การติดตามประเมินผลและงานนโยบายบางประเภท งาน กรอบ. โดยเฉพาะ งานข้อมูล โดยได้รับแต่งตั้งเป็นหัวหน้าข้อมูลของกระทรวงมหาดไทย คือ Chief Information Officer (CIO) ซึ่ง ครม. มีมติให้ทุกกระทรวงและจังหวัดได้แต่งตั้งบุคคลขึ้นมารับผิดชอบโดยตรง ในฐานะ CIO กระทรวงมหาดไทย ได้เสนอแนะและได้รับการสนับสนุนจากท่านปลัดชนะศักดิ์ฯ ให้มีการริเริ่มการประชุมกระทรวงโดยระบบคอมพิวเตอร์ครั้งแรก และได้เสนอแนะให้จังหวัดแต่งตั้งรองผู้ว่าราชการท่านหนึ่งเป็น CIO จังหวัด

2. หัวหน้าหน่วยงานเร่งรัดพัฒนาชนบท คือ เลขาธิการเร่งรัดพัฒนาชนบท ภายหลังได้เปลี่ยนเป็นกรมการเร่งรัดพัฒนาชนบท (รพช.) เป็นหน่วยงานที่มีภาระในการก่อสร้างถนน จัดหาแหล่งน้ำ และส่งเสริมอาชีพราษฎรในชนบท เป็นตำแหน่งว่างลงเพราะ

¹ อธิบดีอธิบดีกรมการเร่งรัดพัฒนาชนบท

เลขาธิการคนเก่าเกษียณอายุราชการ ผมได้รับโปรดเกล้าแต่งตั้งให้รับตำแหน่งเลขาธิการ รพช. คนที่ 12 (พ.ศ. 2544-2545) หน่วยงานนี้ก่อตั้งมาตั้งแต่ปี 2509 โดยการเสนอเป็น เวลาเกือบ 40 ปี ของท่านรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย ท่านบัญญัติ บรรทัดฐาน และท่านปลัดกระทรวงมหาดไทย ท่านชนะศักดิ์ ยุวบูรณ์ โดยความเห็นของท่านนาย กชนวน หลีกภัย ในขณะนั้น

สำนักงานเร่งรัดพัฒนาชนบทเป็นหน่วยงานระดับกรม กรมหนึ่งใน กระทรวงมหาดไทย ต่อมาได้เปลี่ยนแปลงเป็นกรมการเร่งรัดพัฒนาชนบท ภารกิจส่วนใหญ่ ก็ตรงกับชื่อกรม คือ เร่งรัดการพัฒนาชนบท โดยดำเนินการในเรื่องการก่อสร้างถนน จัดหา แหล่งน้ำ พร้อมการซ่อมแซม พัฒนาส่งเสริมอาชีพราชการ การพัฒนาเศรษฐกิจ และ สังคมชนบท กล่าวโดยสรุป กรมการเร่งรัดพัฒนาชนบทตั้งแต่ก่อตั้งมาได้ทำการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานเศรษฐกิจ โดยก่อสร้างทางหลวงชนบท และพัฒนาแหล่งน้ำ รวมทั้งการ ดูแลซ่อมแซมด้วย สรุปได้ว่าได้สร้างถนนลาดยางกว่า 40,000 กิโลเมตร ก่อสร้างสะพาน คสล. พัฒนาแหล่งน้ำทั้งปรับปรุงแหล่งน้ำผิวดิน แหล่งน้ำใต้ดิน ระบบประปาชนบท พัฒนา แหล่งน้ำบาดาล ในชุมชนทั่วประเทศ การพัฒนาลุ่มน้ำ สำหรับการพัฒนาเศรษฐกิจ และ สังคมได้ส่งเสริมอาชีพภายใต้โครงการเศรษฐกิจพอเพียง โครงการส่งเสริมใช้น้ำเพื่อ เศรษฐกิจพอเพียง โดยการแปรรูปผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมในครัวเรือน โครงการส่งเสริมการ เลี้ยงสัตว์เพื่อเศรษฐกิจพอเพียง โครงการผู้นำด้านอาชีพ ตลอดจนโครงการช่างชนบท และ โครงการชนบทอยู่เคียงคู่เศรษฐกิจพอเพียง ตลอดจนส่งเสริมกลุ่มการออมหรือธนาคาร หมู่บ้าน เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

3. ข้าราชการและลูกจ้างของกรมพัฒนาชนบทมีทั้งหมดกว่าหนึ่งหมื่นคน และมี ศูนย์ รพช. ตามภาคต่างๆ และสำนักงาน รพช. ระดับจังหวัดทุกจังหวัด เราปฏิเสธไม่ได้ ว่าความเจริญที่เกิดขึ้นในชนบททั่วประเทศอย่างกว้างขวางส่วนสำคัญ กรมการเร่งรัด พัฒนาชนบท มีบทบาทร่วมอยู่ด้วย หน่วยงานนี้เป็นรูปแบบของการพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานที่จำเป็นในชนบท โดยเฉพาะเรื่องถนนหนทาง แหล่งน้ำ และการส่งเสริมอาชีพ และที่สำคัญที่สุดอาจกล่าวได้ว่า การดำเนินการเท่าที่ผ่านมาได้เน้นเรื่องการพัฒนาแบบ บูรณาการ (Integrated Development) หรืออาจกล่าวได้ว่าเป็นการบูรณาการจากกิจกรรม ต่างๆ ในทางปฏิบัติจริงๆ หรือเรียกได้ว่าแม่แบบตัวจริงของบูรณาการ กล่าวคือ ผู้ทำลาย หน่วยงานนี้ ตั้งแต่เลขาธิการคนแรก ท่านประสงค์ สุขุม และทุกคนมีวิสัยทัศน์ที่ดีมาก ใน การพัฒนาชนบทโดยยึดและพัฒนาแนวบูรณาการมาใช้เป็นแนวทางพัฒนาพื้นที่ชนบท โดย

ยึดพื้นที่เป็นหลัก (Area Development) โดยเพื่อทำการก่อสร้าง กพช. แหล่งน้ำแล้วก็ได้ส่งเสริมให้ประชาชนในพื้นที่ได้พัฒนาอาชีพของตนอย่างยั่งยืน ซึ่งในปัจจุบันกล่าวถึงการบรรลุวัตถุประสงค์โครงการโดยเรียกว่า การทำงานอย่างมีประสิทธิภาพคือไม่เพียงแต่ไปสร้างทางและทำแหล่งน้ำก็ถอนตัวไป โดยไม่ใส่ใจเรื่องอาชีพของราษฎร ในลักษณะงานเช่นนี้มีประเด็นควรพิจารณาว่า ถ้าเรายึดพื้นที่โครงการพัฒนาเป็นหลักวิธีประสานงานอาจทำได้ 2 วิธี คือ ให้นำหน่วยงานราชการดำเนินการหรือให้หน่วยงานที่เข้าไปพิจารณาพื้นที่นั้นดำเนินการต่อไป จากประสบการณ์ราชการในประเทศไทย หน่วยงานที่เราจะไปดำเนินการแล้วประสงค์จะประสานงานให้หน่วยงานที่มีหน้าที่เข้าไปดำเนินการในอำนาจหน้าที่ต่อไป ที่เรียกว่าประสานงานจากหลักการหรือจากตำราดูดี แต่ในทางปฏิบัติข้อเท็จจริงไม่เคยเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ หรือจะให้หน่วยงานที่เริ่มในพื้นที่ดำเนินการต่อไป เราคงได้ยินมีการเอ่ยถึงบ่อยถึงเรื่องหลักการพิจารณาที่เรียกว่า ให้ยึดพื้นที่หน้าทีและการมีส่วนร่วมที่เรียกว่า หลัก A/F/P คือ พื้นที่ (Area) ภาระหน้าที่ (Faction) และการมีส่วนร่วม (Participation) ผมยืนยันได้ว่าหลักการดังกล่าวนั้นหน่วยงานที่ได้ปฏิบัติเป็นหน่วยงานแรกๆ และต่อๆ มา คือ กรมการเร่งรัดพัฒนาชนบท แต่ถูกผู้บริหารจำนวนไม่น้อยมองไปว่าเป็นการทำงานซ้ำซ้อนซึ่งผู้บริหารมีส่วนในการปรับปรุงหน่วยงานมองไปว่าทำงานซ้ำกับคนรับไม่ควรให้มีหน่วยงานนี้อยู่ต่อไป จึงถูกยุบในปี 2545 กล่าวได้ว่า แนวความคิด บูรณาการ แสดงความคิดพัฒนาแบบ A F P ตัวจริงได้ถูกยกเลิก แต่ผู้นำประเทศมีนโยบายและอยากเห็นประเทศไทยพัฒนามากกว่าวิธีการและตามพิจารณาว่าเป็นแนวทางที่ดี แต่มีหน่วยงานที่ปฏิบัติจริง และได้ผลมาเกือบ 40 ปี กลับถูกยุบเลิก อาจกล่าวได้ว่าผู้นำและผู้ที่เกี่ยวข้องมองเรื่องพัฒนาชนบทไม่ทะลุ หรือเป็นกรรมของประเทศไทยเอง เมื่อฟังนโยบายดูแล้วสวดหูตรงกับหลักวิชา และประเทศที่กำลังพัฒนา รวมทั้งเพื่อนบ้านเรา เช่น มาเลเซีย มีหน่วยงานพัฒนาชนบทในลักษณะบูรณาการ โดยไม่มีการบ่นหรือรำคาญว่าทำงานซ้ำซ้อนกับหน่วยงานอื่นเหมือนเมืองไทย อนึ่งในการปฏิบัติระบบราชการไทยเมื่อปี 2545 ผู้บริหารระดับสูงของกระทรวงมหาดไทยไม่มีโอกาสให้ความเห็น ทุกอย่างตัดสินใจมาเรียบร้อยแล้ว ผมชักไม่แน่ใจว่าใครรักประเทศชาติกันแน่ หรือขึ้นอยู่กับใครมีอำนาจก็ส่งไปตามนั้น

4. ผู้บริหารระดับสูงของประเทศ เจ้ากระทรวงมหาดไทยได้มีความห่วงใยในงานของกรม รพช. ได้ให้นโยบายแก่ กรม. ในเรื่องภาพพจน์ ชื่อเรื่องกรม ผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา รวมทั้งกำลังมีการนำรูประบบราชการซึ่ง รพช. จะถูกกระทบกระเทือนด้านขวัญ กำลังใจอย่างกว้างขวาง ฉะนั้นจะให้ผมเข้าไปดูแลและบริหารจัดการให้เหมาะสมและเป็น

ประโยชน์แก่ราชการบ้านเมืองให้มากที่สุด ภารกิจนี้ใหญ่หลวงนัก ระหว่างที่ผมเป็นรอง ปลัดกระทรวงมหาดไทยนั้น ในปี 2544 จะมีตำแหน่งอธิบดีว่าง 2 ตำแหน่ง คือ กรมราชทัณฑ์ และกรม รพช. ผมได้รับการทาบทามจากท่านรัฐมนตรี วัฒนา อัครเวม ผู้ดูแล กรมราชทัณฑ์ พร้อมการสนับสนุนของอดีตอธิบดี สวัสดิ์ ส่งสัมพันธ์ ได้ให้ไปดำรงตำแหน่ง อธิบดีกรมราชทัณฑ์ ผมได้ตอบรับทั้ง 2 ท่านด้วยความยินดี และขอบคุณท่านรัฐมนตรี วัฒนาฯ ดังกล่าว โดยท่านรัฐมนตรี วัฒนาฯ แจ้งว่า ถ้าผมตกลงรุ่งขึ้นท่านจะได้สัมภาษณ์ แก่สื่อมวลชน โดยไม่ระบุชื่อ แต่จะระบุคุณสมบัติบางประการ เช่น เป็นรองปลัดกระทรวง มหาดไทย เป็นนักวิชาการ และเป็นคนซื่อสัตย์สุจริต ซึ่งจะทำให้ผู้สื่อข่าวเดาออก ว่าเป็น ใคร แต่ผมก็ไม่ได้ไปปฏิบัติงานในกรมราชทัณฑ์ เพราะท่านรัฐมนตรี บุญญิตติ ได้เชิญไป พบและหารือว่าตำแหน่งอธิบดี รพช. จะส่งลงประวัติที่จะให้ผมไปดำรงตำแหน่งดังกล่าว พร้อมได้หารือกับท่านปลัดกระทรวงแล้ว ผมแจ้งว่าได้รับปากกับท่านรัฐมนตรี วัฒนาฯ ไว้ แล้ว ท่านแจ้งว่า กรม รพช. มีความสำคัญ และมีคนที่เหมาะสมจะเป็นได้หลายคน แต่ ท่านรัฐมนตรีอยากจะให้ผมเข้าไปดูแลและรับผิดชอบ เพราะเป็นกรมที่ขณะนี้ข้าราชการ ข้าราชการไม่สู้ดีนัก และท่านรัฐมนตรีบุญญิตติ แจ้งว่าจะได้พูดกับท่านรัฐมนตรี วัฒนาฯ เอง ดังนั้นผมจึงได้ไปเป็นอธิบดีกรมการเร่งรัดพัฒนาชนบท

5. ขณะปฏิบัติหน้าที่อยู่ในกรม รพช. เนื่องจากเป็นกรมใหญ่ มีกำลังคนและ งบประมาณเป็นจำนวนมาก มีข่าวในทางไม่บวกนัก ประกอบกับข้าราชการขวัญและ กำลังใจไม่สู้ดีนัก เพราะมีข่าวไม่สู้ดีอยู่เสมอ รวมทั้งข่าวการถ่ายโอนงานในองค์การ ปกครองส่วนท้องถิ่น และข่าวการยุบหน่วยงาน ผมได้ทุ่มเทและใช้เวลาในการออกตรวจ เยี่ยมและทำความเข้าใจแก่ข้าราชการและพนักงาน โดยเดินทางไปที่นครทุกแห่ง ในเวลาไม่นาน โดยทำการชี้แจงนโยบายแนวปฏิบัติงานการถ่ายโอนงาน และคาดการณ์ผล ที่จะเกิดขึ้นจากการปฏิรูป ทำให้ขวัญและกำลังใจของข้าราชการดีขึ้นเป็นลำดับ

นโยบายสำคัญของรัฐบาลตามรัฐธรรมนูญมี 2 เรื่อง ใหญ่ๆ คือ การกระจายอำนาจ ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และอีกเรื่องหนึ่งคือ การปฏิรูประบบราชการ รพช. เป็น หน่วยงานที่จะต้องเผชิญกับนโยบายรัฐบาลดังกล่าว ผมเข้าใจความเป็นข้าราชการและการ ปฏิบัติงานของส่วนราชการ รพช. ดี และในขณะเดียวกันก็เห็นสิ่งสำคัญของนโยบาย ใน 2 เรื่องนั้น อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อชาติบ้านเมืองระยะยาว

การถ่ายโอนเป็นกลไกที่สำคัญในการส่งเสริมการกระจายอำนาจราชการหน่วยงาน จะหวงงานที่ตนปฏิบัติและมักอ้างว่า ท้องถิ่นยังไม่พร้อมที่จะรับงานเหล่านั้น รัฐธรรมนูญ ปี

2540 ได้กำหนดให้มีกฎหมายลูกที่เรียกว่ากฎหมายวางแผนและขั้นตอนในการถ่ายโอนในปี 2542 ซึ่งระบุให้มีแผน 2 ระบุทำกิจกรรมพร้อมกรอบเวลาในการถ่ายโอนไปยังอธิบดีกรมการปกครองส่วนท้องถิ่น (อบต.) รพช. เป็นหน่วยงานแรกที่หลังถ่ายโอนการก่อสร้างถนนในชนบทพร้อมทั้งไปยัง อบต. ต่อไป โดยเริ่มมีการถ่ายโอนในปี 2544 พร้อมให้โอนคนและงบประมาณไปด้วย ปีแรก รพช. โอนผ่านการก่อสร้างถนนไปหลายเส้นให้แก่ อบต. พร้อมงบประมาณที่ 7,000 ล้านบาท

ผมได้ตระหนักถึงความจำเป็นในการโอนงานให้แก่ อบต. จึงไม่เพียงแต่เห็นชอบด้วยเท่านั้นยังได้สนับสนุนนโยบายดังกล่าว และเตรียมแผนงานการถ่ายโอนโดยให้หน่วยที่เกี่ยวข้องจัดทำคู่มือดำเนินการ และเป็นพี่เลี้ยงอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ท้องถิ่นสามารถดำเนินการเองได้ในอนาคต

6. การปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม เป็นนโยบายของรัฐบาลอีกเรื่องหนึ่งที่สำคัญและมีการกระทบต่อหน่วยงาน รพช. โดยตรงข่าวการยุบ รพช. มีมาเสมอในรอบ 10 ปี หลังโดยถูกอ้างว่าทำงานซ้ำซ้อนกับหน่วยงานอื่น เช่น ถูกอ้างว่างานถนนซ้ำกับกรมทางหลวง งานที่ซ้ำซ้อนกับกรมชลประทาน แนวความคิดการทำงานซ้ำซ้อนกับหน่วยงานอื่นเป็นแนวความคิดเก่าซึ่งแนวความคิดนี้เป็นหน่วยบัญชาการหน่วยเดียว (Single Management) ซึ่งเป็นแนวความคิดทางทหารยึดความมั่นคงโดยยุทธการต้องไปขึ้นโดยหน่วยเดียว แต่ปัจจุบันความหลากหลายได้รับการยอมรับ และเห็นว่าเป็นสิ่งที่ดี เหมาะสมกับสถานการณ์

แนวความคิดให้หน่วยงานที่มีหน้าที่ทำอะไรให้หน่วยนั้นรับผิดชอบทุกระดับ ปัจจุบันแนวความคิดนี้ล้าสมัยแล้ว เพราะในทางปฏิบัติเป็นไปได้ประกอบกันหลังที่กล่าวมาแล้ว เรื่อง AFP ได้นำมาใช้อย่างกว้างขวาง ข้อเท็จจริงดูได้จากการปฏิรูปปี 2545 เมื่อ รพช. ถูกยุบ ตามอุดมคติงาน รพช. เรื่องถนน และเรื่องแหล่งน้ำควรร่างงานดังกล่าวไปรวมกับกรมหลักที่รับผิดชอบอยู่ แต่ความเป็นจริงหาเป็นเช่นนั้นไม่ แต่กลับว่าไปตั้งกรมขึ้นใหม่ คือการทำถนนชนบทที่ทั้งกรมทางหลวงชนบท ส่วนเรื่องน้ำแทนที่จะทำงานไปรวมกับกรมชลประทานกับตั้งกรมขึ้นใหม่ เป็นกรมทรัพยากรน้ำ นอกจากนี้เมื่อตั้งกระทรวงทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมขึ้นแล้วควรรนำกรมชลประทาน ไปขึ้นกับกระทรวงทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม แต่ปรากฏว่ากรมชลประทานยังคงสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์โดยอ้างว่าจัดหาน้ำเพื่อการเกษตรกรรม

มาจากการปฏิรูประบบราชการเป็นเวลาเกือบ 10 ปี ภาพรวมโดยทั่วไปอาจกล่าวได้ว่าอยู่ในขั้นพอใจแต่ข้อเท็จจริง 2-3 เรื่อง ควรจะพิจารณาปรับปรุงใหม่ ประการแรก คือ

การรวมหน่วยงานที่มีงานประเภทเดียวกันไว้ด้วยกันดังกล่าว ข้อเท็จจริงไม่เกิดขึ้น เรื่องที่ 2 มีกระทรวงเกิดจาก 13 กระทรวง เป็น 20 กระทรวง เป็นประเทศเดียวที่มีกระทรวงมากที่สุด ส่วนประการสุดท้าย งานถนนของ รพช. เดิมปรากฏว่าขณะนี้ชาวบ้านเดือดร้อนมาก เพราะ อบต. ที่รับถ่ายโอนถนนไปแล้วไม่ยินดีจะบำรุงรักษาปล่อยให้ถนนเสื่อมโทรมทั่วประเทศ โดยอ้างว่าตนมิได้เป็นคนก่อสร้าง นอกจากนั้นยังไม่ตั้งงบประมาณการปกครองส่วนท้องถิ่นซ่อมด้วย ซึ่งชาวบ้านบ่นทั่วประเทศจนทำให้ชาวบ้านอยากให้มีการถ่ายโอนนี้กลับมายังหน่วยราชการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งปัญหานี้ยังไม่ได้รับการแก้ไข ชาวบ้านเดือดร้อนทั่วประเทศ

7. ก่อนที่จะยุบเลิกกรม รพช. ในฐานะที่ผมเป็นอธิบดี รพช. ได้มีแนวทางการปฏิบัติราชการโดยพยายามทำความเข้าใจกับบรรดาข้าราชการและลูกจ้าง และพยายามหาโอกาสชี้แจงแก่ผู้บริหารทุกระดับชั้นถึงผลดี และผลเสียทางการยุบเลิก รพช. แต่ก็ไม่สามารถทำได้สำเร็จ ทั้งๆ ที่ได้พยายามชี้แจงทั้งเป็นเอกสารและการนัดพบผู้บริหารเพื่อการสนับสนุนโดยจัดตั้งคณะทำงานขึ้นเพื่อชี้แจงและเตรียมการปรับปรุงกรม รพช. ในท้ายที่สุดได้เสนอแผนปรับปรุงกรม รพช. ใหม่โดยแบ่งเป็น 3 หน่วย คือ หน่วยทางหลวงชนบท หน่วยทรัพยากรน้ำ และเสนอหน่วยงานใหม่ คือ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจากการซ่อมแซมดังกล่าวทำให้รัฐบาลก็ได้กำหนดให้หน่วยงานทั้ง 3 เป็นกรม และมีการแบ่งบุคลากรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องตามความจำเป็น ทั้งนี้ต้องขอขอบคุณท่านทั้ง 3 และนายช่างใหญ่ ที่ได้ช่วยกันพิจารณาจัดการคนและอุปกรณ์ได้อย่างเหมาะสมและเรียบร้อยเป็นที่พอใจทุกหน่วยงาน คือ ท่านรองอรรถ ฤตระกูล รองอุทัย ธีรจิต รองจุฑาภาส ประทีปวณิช นายช่างใหญ่สุรัชย์ ศศิสุวรรณ รวมทั้งเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ซึ่งต่อมากุศลทั้ง 4 คนก็ได้แยกย้ายไปอยู่กรมต่างๆ และได้เลื่อนตำแหน่งที่สูงขึ้น

ผมตระหนักดีว่า ในระยะแรกความรู้สึกของชาว รพช. อาจจะไม่สบายใจนัก ทั้งนี้หน่วยนี้ได้ทุ่มเททำงานหนักมาตลอด ในชนบทเพื่อรัฐบาลเห็นหมดความจำเป็นแล้วก็ไม่ได้ให้ตนปฏิบัติงานต่อไป ผมในฐานะอธิบดีพยายามอธิบายชี้แจงถึงทิศทางความก้าวหน้าในราชการ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของโลกให้ทุกคนได้ทราบและเข้าใจ ทราบว่าปัจจุบันกรม รพช. ที่โอนไปสังกัดในหน่วยทั้ง 3 มีความก้าวหน้าในขั้นที่ดี ทุกคนพอใจ แต่ลักษณะงานอาจจะไม่เหมือนเดิมแต่ก็เปลี่ยนแปลงไปในแนวทางที่ดีขึ้น

ผลจากการถ่ายโอนงานและการปฏิรูประบบราชการเป็นไปด้วยความเรียบร้อยนี้เป็นผลให้มูลนิธิ จินดา ณ สงขลา ได้มอบโล่เกียรติยศแก่อธิบดีกรม รพช. ในฐานะบริหารงานด้านบุคลากรด้วยความเรียบร้อย และเหมาะสม

8. สรุปล เดิมสำนักงานเร่งรัดพัฒนาชนบท มีหัวหน้าหน่วยเป็นเลขาธิการ ต่อมาได้เปลี่ยนเป็น**กรม** ผมจึงได้เป็นอธิบดีกรม รพช. คนเดียว โดยเป็นอธิบดีคนแรกและคนสุดท้าย คือ เป็นอธิบดี รพช. คนเดียว ขณะรับราชการตำแหน่งอธิบดีมีความรู้ดีเพราะบริหารราชการและเพื่อนร่วมงานตั้งใจทำงาน เสียสละ รักสถาบัน มีฝีมือ สร้างผลงานให้ประเทศมากมาย ผลงาน รพช. เป็นที่ปรากฏแก่ชาวชนบทเสมอ และขอขอบคุณทุกท่านมา ณ ที่นี้ ขอให้ทุกคนโชคดี

