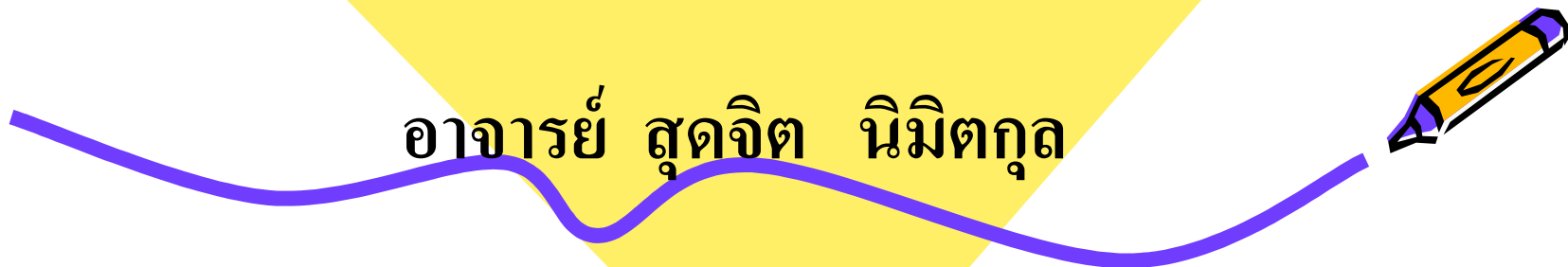


กลยุทธ์การบริหารภายใต้ข้อจำกัด



โดย

อาจารย์ สุธจิต นิमितกุล



กลยุทธ์การบริหารงานภายใต้ข้อจำกัด

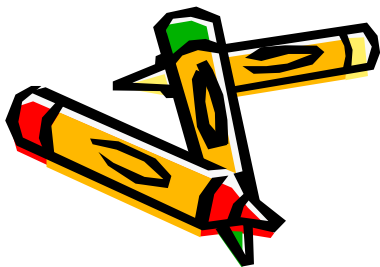
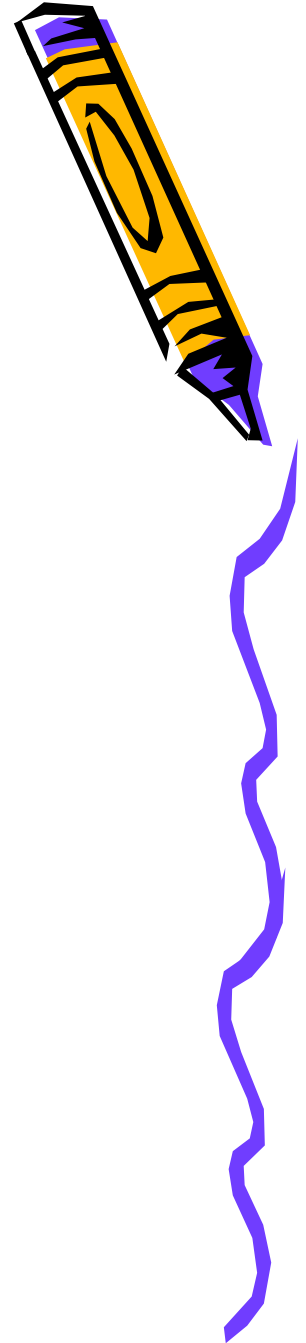
1. ท้าไปและขอบเขต

1.1 กลยุทธ์ (Strategy)

1.2 ขัดสน , ความทุกข์ยาก (Adversity)

1.3 ข้อจำกัด (Constraint)

1.4 ทรัพยากรมีจำกัด (Scace Resource)



2. กลยุทธ์การบริหารงานภายใต้ข้อจำกัด

2.1 จัดลำดับความสำคัญ (Priority)

2.2 ยึดการวางแผนเป็นหลัก (Planning)

2.3 บริหารแบบบูรณาการ (Integrated)

2.4 เน้นบริหารแบบมีส่วนร่วม (Participation)

2.5 ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม (Teamwork)

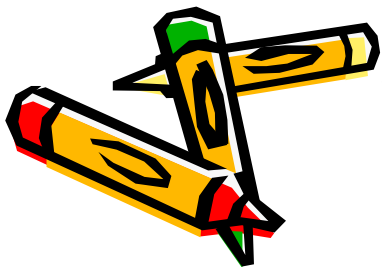
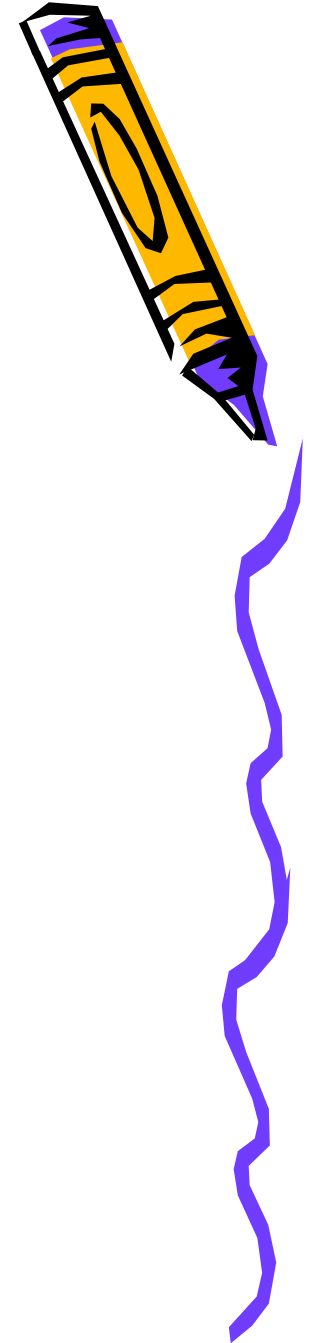
2.6 ระดมสรรพกำลัง (Pool Resource)

2.7 ขอความร่วมมือ (Cooperation)

2.8 ให้บทบาทท้องถิ่นมากขึ้น (Local Government)

2.9 ร่วมมือกับประชาสังคม (Civil Society)

2.10 เพิ่มบทบาทองค์กรเอกชน (NGO)



3. เศรษฐกิจพอเพียงกับการบริหารภายใต้ข้อจำกัด

3.1 3 ห่วง

- พอประมาณ (**Assesment**)
- มีเหตุและผล (**Rationale**)
- มีภูมิคุ้มกัน (**Risk management**)

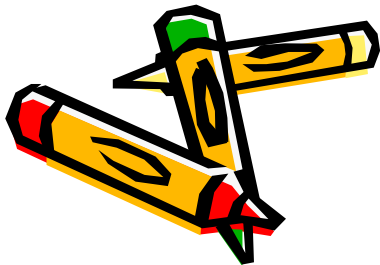
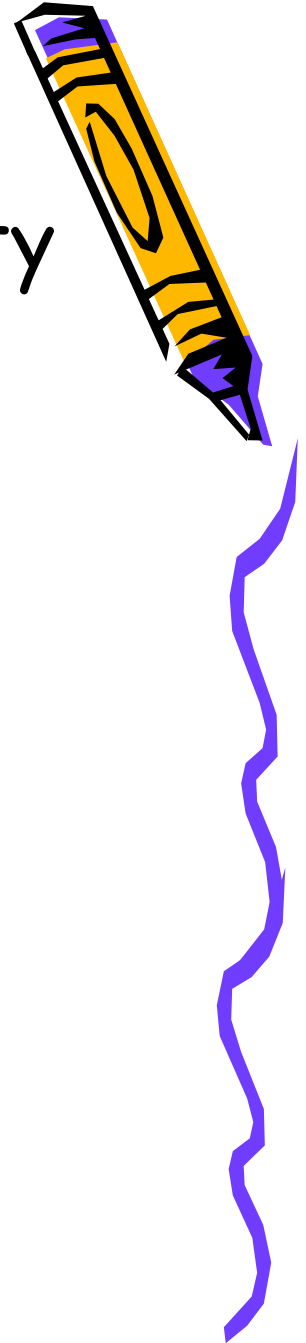
3.2 2 เงื่อนไข

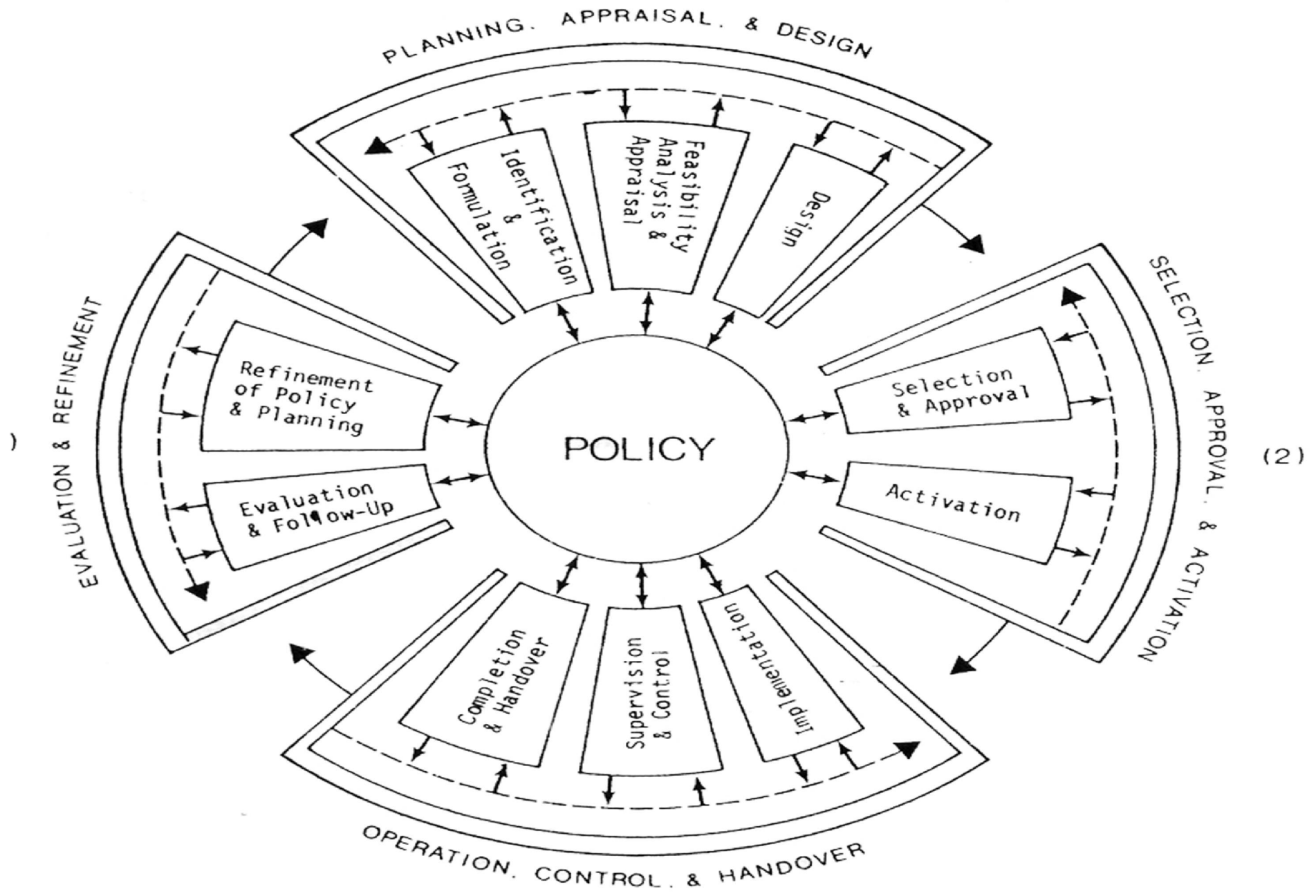
- ความรู้ (**Knowlege**)
- คุณุณธรรม (**Virtue**)



4. เทคนิคจัดการน้ำโดยระบบ IPQMS

(Integrated Planning and Quality Management System)





(3)

- - -> Feedback Process
- > Two-Way Information and Authority Flow

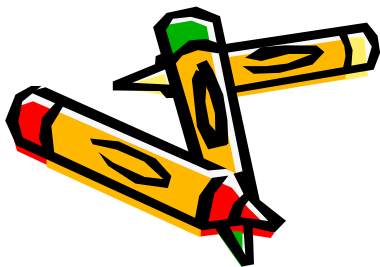
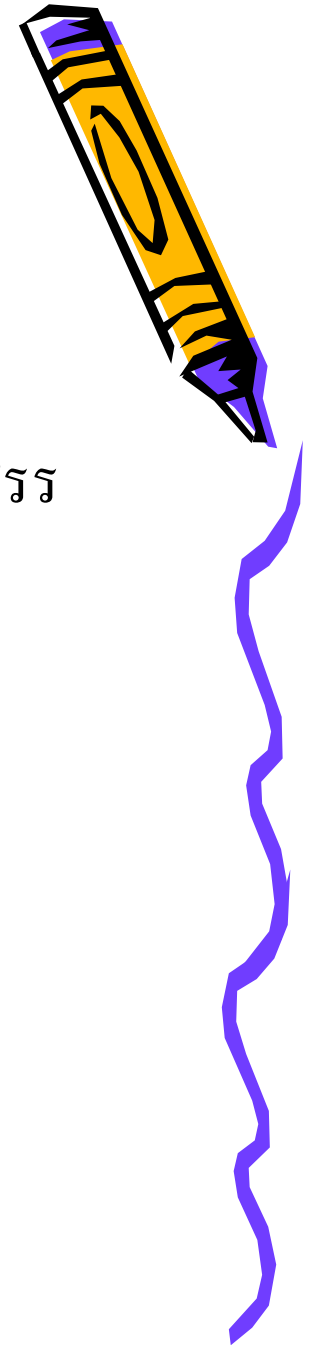
5. พัฒนาแหล่งน้ำและการจัดการน้ำให้มีประสิทธิภาพ

5.1 นโยบาย

- เข้าถึงน้ำโดยเสรี
- หน่วยงานรัฐจัดหา (**Provide**) ไม่ใช่จัดสรร (**Allocate**)

5.2 การกักเก็บน้ำตามแนวพระราชดำริ

- แก้มลิง
- กั้นแหล่งน้ำเชิงภูเขา
- แหล่งน้ำประจำครัวเรือน



5.3 การใช้น้ำและดินอย่างมีประสิทธิภาพ (Utilization)

5.4 กลวิธีเพิ่มเติม

- กำหนดกติกาใช้น้ำ
- พิจารณาน้ำในมิติตลาด (Water Marketing)
- ผู้ใช้เป็นผู้จ่าย (User Pay)
- น้ำกับสิ่งแวดล้อม
- IT



6. สรุป

6.1 จิตอาสา

6.2 ความเป็นเลิศ

6.3 บุรณาการ

6.4 คุณภาพ

