

ทำไมต้องคิดต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต ภาค 2

Posted under [6. ต้นทุนผลผลิต](#), [อาจารย์ ดร.ชัยยศ สัมฤทธิ์สกุล](#) โดย [chaiyot_s](#) on วันอังคาร 8 มิถุนายน 2010 at 1:50 pm ¹

วันนี้เป็นวันเปิดเทอมวันแรก ของปีการศึกษา 2553 เลยถือฤกษ์นี้เขียนเรื่องนี้เพื่อเป็นการเริ่มต้น เนื่องจากต้องมานานแล้ว หลังจากฝ่าฟันกลุ่มนักศึกษาที่มาขอเพิ่ม-ลด รายวิชาในภาคเข้ายากุเดือด ช่วงบ่ายเลยหาเวลามานั่งเขียนถึงเหตุผลของการผลักดันให้ทุกคนต้องคิดต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต

สืบเนื่องจากรัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมการปฏิบัติงานของสถาบันอุดมศึกษาให้มีความเป็นอิสระ คล่องตัวมีประสิทธิภาพเพื่อความเป็นเลิศทางวิชาการ ทั้งในด้านการการเรียนการสอน และการบริการแก่สังคม เพื่อเป็นการสร้างคุณภาพให้ได้มาตรฐานสามารถแข่งขันกับนานาชาติได้ และมีนโยบายให้มหาวิทยาลัยของรัฐบาลปรับสภาพไปเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐบาลในปี 2545 มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เป็นมหาวิทยาลัยหนึ่งในมหาวิทยาลัยของรัฐที่ต้องปรับสภาพเป็น มหาวิทยาลัย ในกำกับตามนโยบายของรัฐ

จากการปรับเปลี่ยนฐานะมหาวิทยาลัย ทำให้มหาวิทยาลัยแม่โจ้และคณะต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย ต้องปรับตัว วางแผน และมีแนวทางการบริหารจัดการ สำหรับการพัฒนาสู่การเป็นมหาวิทยาลัยใน การกำกับของรัฐบาล เพื่อการพึ่งพาตนเองมากขึ้น การจัดสรรงบประมาณต่าง ๆ จึงต้องคำนึงถึง ต้นทุนกับผลประโยชน์ที่ได้รับ และจะต้องมีการพัฒนาปรับปรุงให้เหมาะสมกับนโยบายบริหาร สมัยใหม่ เพื่อให้มหาวิทยาลัยและคณะต่างๆ อยู่รอดในฐานะมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ การบริหาร ต้นทุนจึงจำเป็น ดังนั้นการคิดต้นทุนกิจกรรม จึงมีความจำเป็น เพื่อให้รู้ต้นทุนที่แท้จริงของคณะต่าง ๆ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารต้นทุนของคณะต่อไป

ทั้งนี้วิธีการบัญชีต้นทุนแบบเดิมไม่สามารถให้ข้อมูลด้านการบัญชีต้นทุนที่เพียงพอและชัดเจน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนที่เกี่ยวกับเกณฑ์ที่นำมาใช้การปันส่วนต้นทุนหรืองานการปันส่วน (Allocation Bases) การกำหนดต้นทุนเข้าสู่ผลิตภัณฑ์หรือบริการไม่สามารถจะกำหนดให้เหมาะสม ได้ จำเป็นต้องคิดต้นทุนของหน่วยงานและบริการต่าง ๆ โดยใช้วิธีต้นทุนกิจกรรมเพื่อคำนวณต้นทุนได้ เหมาะสมขึ้น สำหรับการควบคุมต้นทุนเพื่อช่วยในการตัดสินใจที่จะจัดสรรค่าใช้จ่ายให้กับกิจกรรมต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสม ตลอดจนช่วยในการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรภายในหน่วยงาน และ วางแผนจัดตั้งงบประมาณ รวมทั้งเชื่อมโยงกลยุทธ์ในการดำเนินงานของคณะเข้ากับการตัดสินใจอัน จะเป็นประโยชน์ต่อคณะผู้บริหารในการพัฒนากิจกรรมต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยการลด หรือตัดทอนกิจกรรมที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยและคณะต่าง ๆ ให้เหลือน้อย ที่สุดนั่นเอง

¹ <http://www.bablog.mju.ac.th/?p=1595>