



Indonesia - Malaysia - Thailand  
Growth Triangle

## ข้อมูลสำคัญ

กระบวนการส่งเสริมสนับสนุนความร่วมมือแผนงาน  
การพัฒนาเขตเศรษฐกิจสามฝ่าย อินโดนีเซีย มาเลเซีย ไทย  
(Indonesia Malaysia Thailand Growth Triangle: IMT-GT)

### ๑. ความสำคัญของกระบวนการ

กระบวนการส่งเสริมสนับสนุนความร่วมมือ แผนงานการพัฒนาเขตเศรษฐกิจสามฝ่าย อินโดนีเซีย มาเลเซีย ไทย (Indonesia Malaysia Thailand Growth Triangle: IMT-GT) มีความสำคัญ เนื่องจากดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรี และมติการประชุมร่วมภายใต้กรอบความร่วมมือ แผนงาน IMT-GT และการประชุมที่เกี่ยวข้อง

**๑.๑ บทบาทการเชื่อมโยงเศรษฐกิจในอนุภูมิภาคและอาเซียน** ประเทศไทยได้เข้าร่วมเป็นภาคีสมาชิกในกรอบแผนงานความร่วมมืออนุภูมิภาคอาเซียน แผนงานการพัฒนาเขตเศรษฐกิจสามฝ่ายอินโดนีเซีย มาเลเซีย ไทย (Indonesia Malaysia Thailand Growth Triangle: IMT-GT) ตั้งแต่ปี ๒๕๓๖ โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อเร่งรัดพัฒนาเศรษฐกิจของพื้นที่บนพื้นฐานแห่งการบรรลุความร่วมมือในการพัฒนาที่เชื่อมโยงระหว่างกัน ในอาเซียน (ASEAN Connectivity) มีพื้นที่การพัฒนาครอบคลุม ๑๐ จังหวัดในเกาะสุมาตราเหนือของอินโดนีเซีย ๘ รัฐทางตอนเหนือและตอนกลางของมาเลเซีย และ ๑๔ จังหวัดภาคใต้ของไทย โดยเร่งรัดผลักดันการดำเนินการตามโครงการความร่วมมือใน ๖ สาขา ได้แก่ สาขาโครงสร้างพื้นฐานการคมนาคมและขนส่ง การค้าและการลงทุน การท่องเที่ยว การเกษตร อุตสาหกรรมการเกษตรและสิ่งแวดล้อม ผลิตภัณฑ์และบริการ ฮาลาล และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

**กลไกการขับเคลื่อน** การดำเนินงานของแผนงาน IMT-GT ประกอบด้วย โครงสร้าง ได้แก่ การจัดตั้งศูนย์ประสานงานโครงการความร่วมมืออนุภูมิภาค แผนงาน IMT-GT โดยมีสำนักงานฯ ตั้งอยู่ ณ เมืองปุดตราจายา ประเทศมาเลเซีย และกลไกแผนงานดำเนินการ ได้แก่ แผนดำเนินงาน ระยะ ๕ ปี เป็นครั้งแรก (IMT-GT Roadmap) ระหว่างปี ๒๕๕๐-๒๕๕๔ ปัจจุบันประเทศไทยได้อยู่ในช่วง IMT-GT Roadmap ช่วงที่ ๓ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) ทั้งนี้ ศูนย์ประสานงานฯ แผนงาน IMT-GT อยู่ระหว่างกรรงจัดทำแผนงาน ช่วงที่ ๓ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) สำหรับประเทศไทยได้จัดประชุมเพื่อระดมความคิดเห็นการกรรงแผนงานฯ ในส่วนของประเทศไทยไปแล้ว จำนวน ๓ ครั้ง

**๑.๒ ภารกิจของกระทรวงมหาดไทยในการขับเคลื่อนแผนงาน IMT-GT** ในฐานะที่มีบทบาทภารกิจหน้าที่ในการบริหารงานและบูรณาการขับเคลื่อนการดำเนินงานการพัฒนาในทุกมิติในระดับพื้นที่ โดยมีผู้ว่าราชการจังหวัด ในฐานะผู้บริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ เป็นหัวหน้าหน่วยงานระดับจังหวัด ได้สนับสนุนความร่วมมือขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใต้กรอบความร่วมมืออนุภูมิภาค โดยมีกลไกการบริหารงานกลุ่มจังหวัด ทั้ง ๑๘ กลุ่มจังหวัด ในการขับเคลื่อนและเชื่อมโยงยุทธศาสตร์จังหวัดและกลุ่มจังหวัดที่ครอบคลุมกรอบความร่วมมืออนุภูมิภาค แผนงาน IMT-GT ซึ่งได้ครอบคลุมพื้นที่ ๑๔ จังหวัดภาคใต้ และกลุ่มจังหวัดภาคใต้ทั้งหมด ๓ กลุ่มจังหวัด กระทรวงมหาดไทย ได้สนับสนุนการดำเนินงานภายใต้ แผนงาน IMT-GT ตามนโยบายของรัฐบาลโดยมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๒๒ ตุลาคม ๒๕๕๗ และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของ

กระทรวงมหาดไทย ซึ่งผลงานการขับเคลื่อนการดำเนินงานของกระทรวงมหาดไทย ภายใต้แผนงาน IMT-GT ที่มีความก้าวหน้า และนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

### ระดับของการประชุมกรอบแผนงานIMT-GT

- ➡ การประชุมระดับผู้นำ ( Leaders' Summit Meeting)
- ➡ การประชุมระดับรัฐมนตรี (Ministerial Meeting)
- ➡ การประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด(Chief Ministers' and Governors' Forum : CMGF)
- ➡ การประชุมระดับเจ้าหน้าที่อาวุโส (Senior Official Meeting: SOM) และการประชุมสภาธุรกิจ IMT-GT (JBC Meeting)

### ๑.๓ แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานของกรอบการประชุม ระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด (CMGF Meeting) แผนงาน IMT-GT ของกระทรวงมหาดไทย

กระทรวงมหาดไทยได้เป็นเจ้าภาพจัดประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด (CMGF) มาแล้ว ๓ ครั้ง

๑.๓.๑ การประชุมระดับ CMGF ครั้งที่ ๗ ระหว่างวันที่ ๓-๕ สิงหาคม ๒๕๕๓ ณ จังหวัดกระบี่

๑.๓.๒ การประชุมระดับ CMGF ครั้งที่ ๘ ระหว่างวันที่ ๑๐-๑๑ กันยายน ๒๕๕๖ ณ อำเภอ

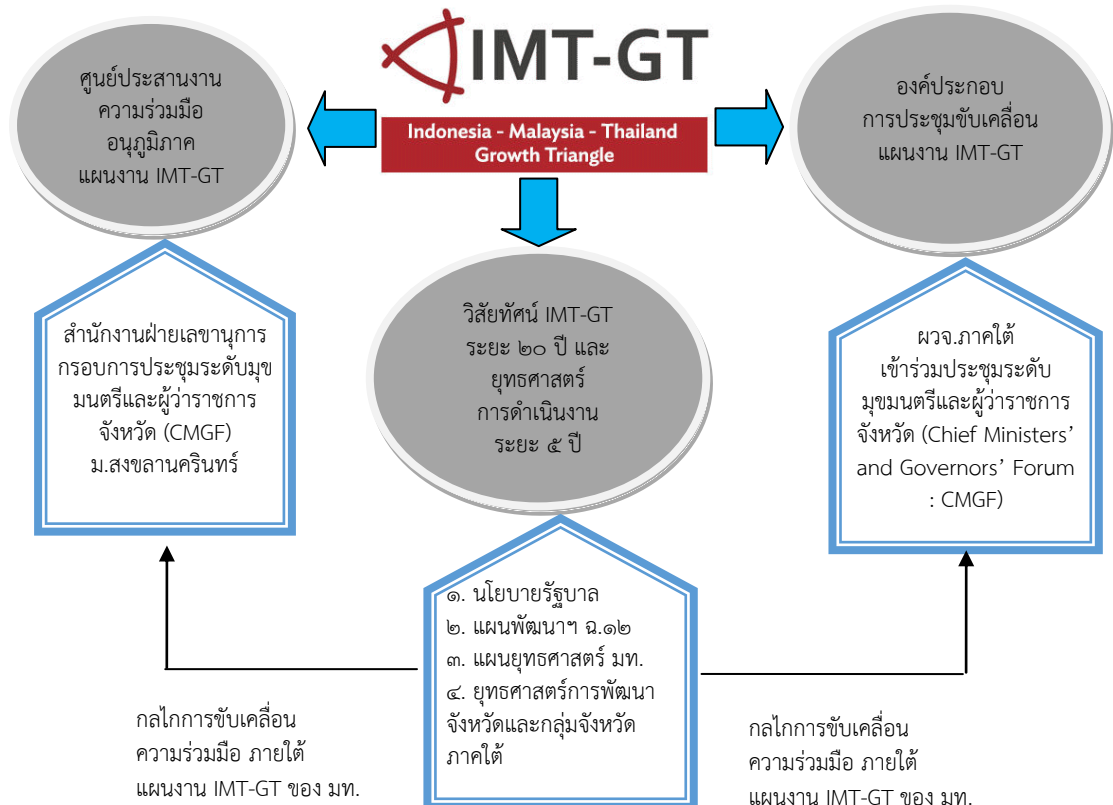
เกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี

๑.๓.๓ การประชุมระดับCMGF ครั้งที่ ๑๓ ระหว่างวันที่ ๒๐-๒๓ กันยายน ๒๕๕๙ ณ จังหวัดพังงา

ผลการประชุมดังกล่าว ได้เน้นย้ำบทบาทให้ผู้ว่าราชการจังหวัดและมุขมนตรี เพิ่มบทบาทการ

เป็นผู้นำในการพิจารณานำเสนอโครงการสำคัญ เพื่อการเชื่อมโยงในอนุภูมิภาค IMT-GT รวมทั้งบทบาทในการขับเคลื่อนโครงการไปสู่การปฏิบัติ ตามเป้าหมายของ Implementation Blueprint

### ๑.๔ โครงสร้างกลไกการขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใต้แผนงาน IMT - GT เชื่อมโยงแผนงาน IMT-GT ของกระทรวงมหาดไทย



กลไกการขับเคลื่อนความร่วมมือภายใต้แผนงาน IMT-GT ของกระทรวงมหาดไทย ให้สอดคล้องเชื่อมโยงกับโครงสร้างกรอบความร่วมมือ แผนงาน IMT-GT ตามแผนภาพ ดังนี้

โครงสร้างกลไกความร่วมมือ แผนงาน IMT-GT	โครงสร้างกลไกความร่วมมือของ มท.	เป้าหมายกลไกการขับเคลื่อน
<p>๑. จัดตั้งศูนย์ประสานงานความร่วมมืออนุภูมิภาค (CIMT) แผนงาน IMT-GT เพื่อทำหน้าที่ฝ่ายเลขานุการของประเทศสมาชิก แผนงาน IMT-GT ในระดับอนุภูมิภาค</p>	<p>๑.๑. จัดตั้งสำนักงานฝ่ายเลขานุการกรอบการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด (CMGF) โดยการสนับสนุนความร่วมมือระหว่าง สศช. มท. และ ม.สงขลานครินทร์ ทำหน้าที่ฝ่ายเลขานุการระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด โดยประสานความร่วมมือกับฝ่ายเลขานุการของประเทศสมาชิก แผนงาน IMT-GT ระดับอนุภูมิภาค</p> <p>๑.๒ มท.สนับสนุนงบประมาณดำเนินงานสำหรับสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF โดยโอนงบประมาณให้ ม.สงขลานครินทร์เบิกจ่ายแทนกัน</p>	<p>๑. สนับสนุน ส่งเสริม และประสานความร่วมมือระหว่างกันจากระดับพื้นที่ของประเทศสมาชิกกับความร่วมมือในอนุภูมิภาคของสามประเทศ</p>
<p>๒. กำหนดกรอบทิศทางการพัฒนาในอนุภูมิภาคภายใต้วิสัยทัศน์ แผนงาน IMT-GT (IMT-GT Vision ๒๐๓๖) ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๕๙-๒๕๗๙) โดยมีแผนยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการดำเนินงานระยะ ๕ ปี (Implementation Blueprint: IB 2017-2021) ซึ่งปัจจุบันอยู่ในช่วงแผนดำเนินงานระยะ ๕ ปี แผนงานที่ ๓ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔)</p> <p>มีกลไกการหารือ เรื่องการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และการติดตาม ทบทวนแผนทุกระยะ ๒ ปีของแผนดำเนินการระหว่างกันในเวทีการประชุมเพื่อจัดทำยุทธศาสตร์แผนงาน IMT-GT (Strategic Planning Meeting: SPM)</p>	<p>๒.๑ จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้ จัดทำแผนยุทธศาสตร์จังหวัดและกลุ่มจังหวัดที่สอดคล้องกับ</p> <p>๒.๑.๑ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี</p> <p>๒.๑.๒ นโยบายของรัฐบาล</p> <p>๒.๑.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจฯ ฉบับที่ ๑๒</p> <p>๒.๑.๔ แผนพัฒนาภาคใต้ จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้</p> <p>๒.๒ ฝ่ายเลขานุการฯ CMGF ติดตาม ทบทวนยุทธศาสตร์จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้/ ศึกษาวิจัยผลงานทางวิชาการเชิงยุทธศาสตร์สนับสนุนจังหวัดและกลุ่มจังหวัด/ และทำหน้าที่ฝ่ายเลขานุการฯ การจัดการประชุมและเข้าร่วมประชุม แผนงาน IMT-GT</p>	<p>๒. กรอบทิศทางการพัฒนาของประเทศสมาชิก โดยมีเป้าหมายการพัฒนาครอบคลุมพื้นที่ภายใต้แผนงาน IMT-GT</p>
<p>๓. กรอบการประชุม แผนงาน IMT-GT ระดับต่างๆ ดังนี้</p> <p>๓.๑ การประชุมระดับผู้นำ (Readers' Summit Meeting)</p> <p>๓.๒ การประชุมระดับรัฐมนตรี (Ministerial Meeting)</p> <p>๓.๓ การประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด (Chief Ministers' and Governors' Forum Meeting)</p> <p>๓.๔ การประชุมระดับเจ้าหน้าที่อาวุโส (Seniors Official Meeting) ประกอบด้วยการประชุมย่อย</p> <p>๓.๔.๑ ระดับคณะทำงานรายสาขา (Working Groups' Meeting)</p> <p>๓.๔.๒ การประชุมระดับสภารัฐกิจ IMT-GT ภาคเอกชนระหว่างประเทศสมาชิกแผนงาน IMT-GT</p>	<p>๓.๑ มท. โดย ๑๔ จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้มีวาระเข้าร่วมประชุมในเวทีการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด ในการประชุมระดับรัฐมนตรี แผนงาน IMT-GT ซึ่งเป็นวาระการประชุมประจำปี แผนงาน IMT-GT</p> <p>๓.๒ หลังจากเสร็จสิ้นการประชุมระดับรัฐมนตรีแล้ว สศช. จะนำผลการประชุมระดับรัฐมนตรีเสนอต่อระดับผู้นำ และนำเข้าสู่ที่ประชุม ครม. ก่อนมอบหมายภารกิจให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องถือปฏิบัติต่อไป</p>	<p>๓.๑ ข้อเสนอในแถลงการณ์ ร่วม (Joint Statement) เพื่อเป็นข้อตกลงระหว่างประเทศสมาชิกร่วมกัน และกำหนดเป็นนโยบายการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์เชื่อมโยงระหว่างกันภายใต้แผนงาน IMT-GT</p> <p>๓.๒ มติ ครม. เพื่อถือปฏิบัติสำหรับภารกิจที่เกี่ยวข้องกับ มท./ จังหวัดและกลุ่มจังหวัดต่อไป</p>

### ๑.๔.๑ คณะรัฐมนตรีได้มีมติ เมื่อวันที่ ๒๒ ตุลาคม ๒๕๕๕

คณะรัฐมนตรีได้มีมติ เมื่อวันที่ ๒๒ ตุลาคม ๒๕๕๕ รับทราบ และเห็นชอบให้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ร่วมกับกระทรวงมหาดไทยหารือกับสำนักงานงบประมาณ ในการพิจารณาจัดสรรงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานของผู้ว่าราชการจังหวัด ๑๔ จังหวัดภาคใต้ ในการเข้าร่วมกิจกรรมในกรอบการประชุมระดับมุขมนตรี และผู้ว่าราชการจังหวัด ( CMGF) และการเข้าร่วมประชุมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในกรอบแผนงาน IMT-GT รวมทั้ง ภารกิจในการจัดตั้งสำนักงานฝ่ายเลขานุการของกรอบมุขมนตรี และผู้ว่าราชการจังหวัด เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางที่ได้รับมอบจากการประชุมระดับรัฐมนตรีอย่างไม่เป็นทางการ ครั้งที่ ๑

ก่อนที่จะมี มติ ครม.ฉบับนี้ กระทรวงมหาดไทยเห็นว่า กรอบ CMGF จะมีบทบาทสำคัญในการเป็นเวทีหารือของ ผวจ.ในการประชุม แผนงาน IMT-GT ที่ผ่านมา จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้ยังไม่มีทิศทาง และยังไม่มีความพร้อมด้านข้อมูลสำหรับการเข้าร่วมประชุม และ มติ ครม.ฉบับนี้ จึงถือเป็น เจตนารมณ์ของรัฐบาลในการสร้างกลไกการขับเคลื่อนการดำเนินงานของแผนงาน IMT-GT และควรมีองค์กรฝ่ายเลขานุการของการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัดในการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรและข้อมูล ในฐานะฝ่ายเลขานุการกรอบการประชุมระดับ CMGF เพื่อรองรับการเข้าสู่ Road Map ระยะ ๕ ปี แผนที่ ๒ ซึ่งใกล้จะสิ้นสุดลงในปี ๒๕๕๙ (๒๕๕๕-๒๕๕๙) และแผนที่ ๓ (๒๕๖๑-๒๕๖๕)

### ๑.๔.๒ การจัดตั้งสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ กระทรวงมหาดไทย โดยสำนักพัฒนาและส่งเสริมการบริหารราชการจังหวัด สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย ได้ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ จัดตั้งสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF ตามมติคณะรัฐมนตรีดังกล่าว เพื่อทำหน้าที่ให้การสนับสนุนทางด้านวิชาการในการขับเคลื่อนและเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้ รองรับประชาคมอาเซียน และนำไปสู่การผลักดันอย่างเป็นรูปธรรม ในฐานะฝ่ายเลขานุการของกรอบการประชุมระดับ CMGF และ CMGF Retreat ภายใต้กลไกคณะทำงานสำนักงานฝ่ายเลขานุการกรอบการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด ( Chief Ministers' and Ministers' Forum: CMGF) โดยมี ผู้ว่าราชการจังหวัดสงขลา เป็นประธาน

ทั้งนี้ กระทรวงมหาดไทยได้สนับสนุนงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๕๗ ให้มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ขับเคลื่อนการดำเนินงานและเบิกจ่ายงบประมาณแทนจำนวน ๑,๔๙๖,๔๐๐ บาท โดยสำนักงานฯ ตั้งอยู่ ณ ศูนย์บริการวิชาการ ชั้น ๑๐ อาคารสำนักงานทรัพยากรการเรียนรู้คุณหญิงหลงฯ ภาควิชา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ จังหวัดสงขลา

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘ เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบัน กระทรวงมหาดไทยได้สนับสนุนงบประมาณให้ สำนักงาน CMGF ดำเนินการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการปีละ ๓ ล้านบาท ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์จังหวัดและกลุ่มจังหวัดให้สอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนงาน IMT-GT สนับสนุนการจัดทำยุทธศาสตร์จังหวัดและกลุ่มจังหวัด รวมทั้งการประสานและอำนวยความสะดวกในฐานะฝ่ายเลขานุการเตรียมการจัดประชุม และเข้าร่วมประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด (CMGF)

### ๑.๕ ประโยชน์ที่จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้จะได้รับจากการดำเนินงานภายใต้ แผนงาน IMT-GT โดยสำนักงานฝ่ายเลขานุการกรอบการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด

๑. ๑๔ จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้ มีความพร้อมการจัดทำยุทธศาสตร์เชื่อมโยงแผนงาน IMT-GT อย่างมีเอกภาพและบูรณาการความร่วมมือจากภาคีการพัฒนาและภาคเอกชน โดยมีสถาบันการศึกษาเป็นหน่วยงานสนับสนุนภาคีวิชาการ เพื่อนำไปสู่การผลักดันในเชิงนโยบาย และการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ภายใต้กรอบความร่วมมือในอนุภูมิภาค

๒. เป้าประสงค์ของแผนงาน IMT-GT คือการบูรณาการเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดสู่อนุภูมิภาค และอาเซียน ซึ่งจะเป็ประโยชน์ต่อจังหวัดและกลุ่มจังหวัดในระดับพื้นที่ในการใช้โอกาสนี้เสริมสร้างความเข้มแข็งและเพิ่มขีดความสามารถให้แก่ภาคเอกชนอย่างเป็นรูปธรรม

๓. บรรลุวัตถุประสงค์ตามเจตนารมณ์ของรัฐบาลในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศในภารกิจของกระทรวงมหาดไทย ภายใต้กรอบความร่วมมืออนุภูมิภาค ให้มีความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

จึงขอถือโอกาสนี้ ขอให้จังหวัดและกลุ่มจังหวัดเห็นความสำคัญของกรอบความร่วมมืออนุภูมิภาค แผนงาน IMT-GT และพิจารณาใช้โอกาสในการเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนา กับประเทศสมาชิกแผนงาน IMT-GT เพื่อก้าวไปสู่การเชื่อมโยงการพัฒนา กับประเทศในภูมิภาคอาเซียนในอนาคตต่อไป

### ๑.๖ แผนงาน IMT-GT กับการเชื่อมโยงในภูมิภาคอาเซียน

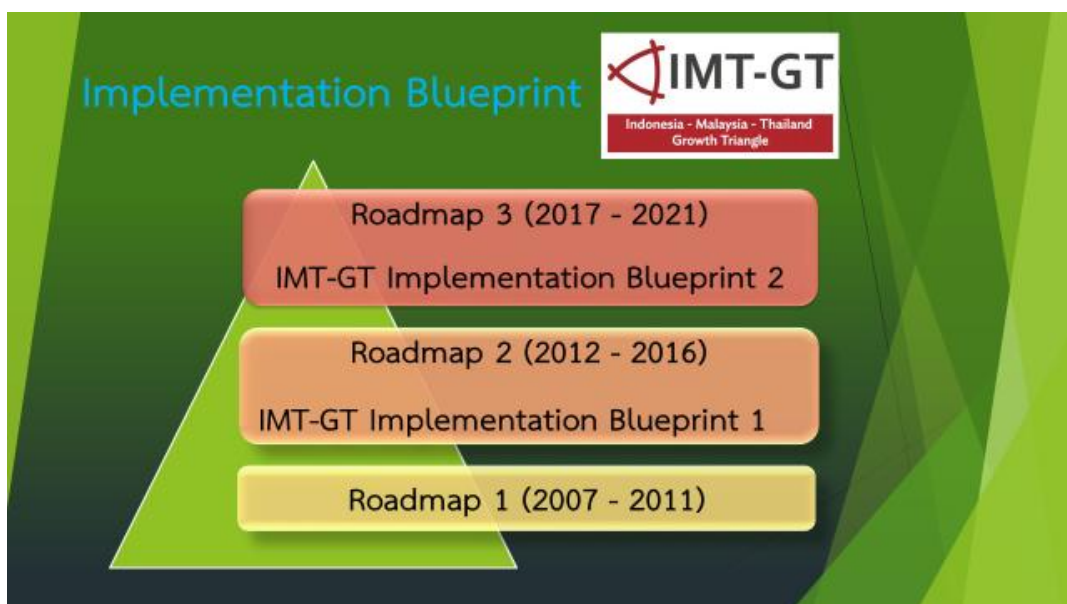
แผนงาน IMT-GT มุ่งเน้นการดำเนินยุทธศาสตร์ระดับอนุภูมิภาคในภูมิภาคอาเซียน เพื่อบรรลุเป้าหมายที่สอดคล้องกันกับอาเซียน ได้แก่ การลดช่องว่างทางการพัฒนา และการมีบทบาทอย่างสร้างสรรค์ในการเสริมสร้างการเป็นประชาคมอาเซียน โดยเร่งรัดโครงการที่สนับสนุน ความเชื่อมโยงใน ๕ แนวพื้นที่เชื่อมโยงอนุภูมิภาค (IMT-GT Connectivity Corridors) และการเชื่อมโยงกับอาเซียนภายใต้แผนแม่บทว่าด้วยการเชื่อมโยงระหว่างกันในอาเซียน (Master plan on Asian Connectivity)

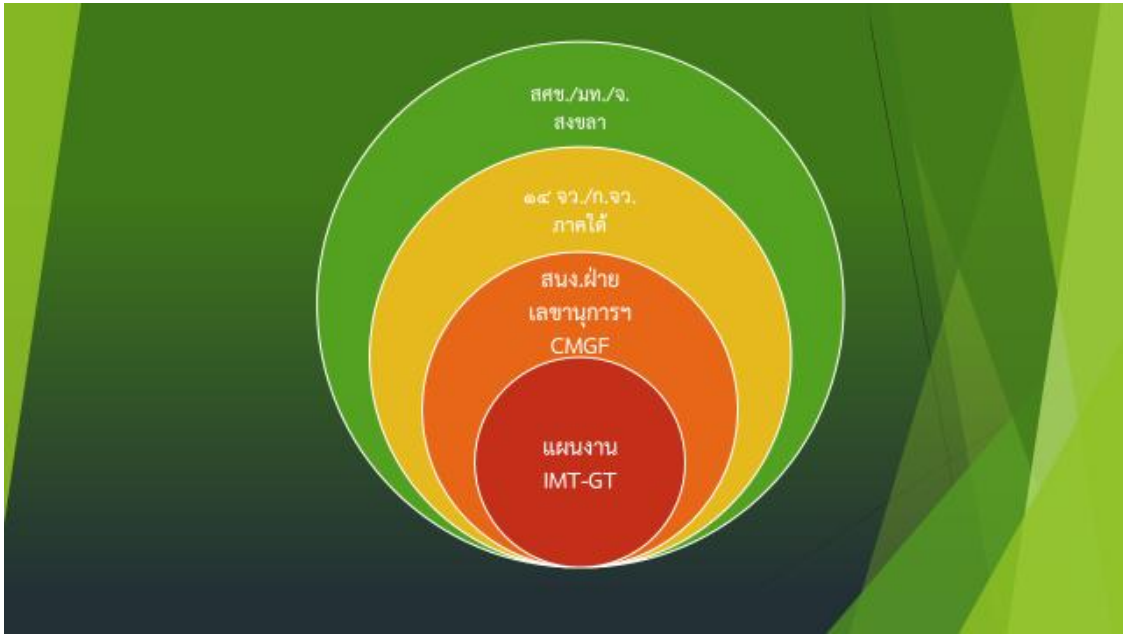
ปัจจุบันการขับเคลื่อนแผนงาน IMT-GT ดำเนินการภายใต้วิสัยทัศน์ IMT-GT ระยะ ๒๐ ปี (IMT-GT Vision 2036) มียุทธศาสตร์และ แผนดำเนินงานระยะ ๕ ปี แผนที่ ๓ (ปี ๒๕๖๐-๒๕๖๔) (Implementation Blueprint ๒๐๑๗-๒๐๒๑) ซึ่งเห็นชอบโดยผู้นำ ๓ ประเทศ โดยจะต้องรายงานความก้าวหน้าการขับเคลื่อนแผนงานต่อผู้นำในการประชุมระดับผู้นำ แผนงาน IMT-GT ประจำปี

### ๒. ความสำคัญต่อการบรรลุภารกิจ

กระทรวงมหาดไทยเป็นหน่วยงานการประสานและร่วมสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การดำเนินงานของ ๑๔ จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้ โดยบูรณาการเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ ภายใต้แผนงาน IMT-GT ในกรอบการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด ( Chief Ministers' and Governors' Forum : CMGF)

### กลไกการขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใต้แผนงาน IMT-GT





๓. ช่องทางการประสานเชื่อมโยงระหว่างสำนักงานฝ่ายเลขานุการ แผนงาน IMT-GT ระดับอนุภูมิภาคและจังหวัด (CMGF)



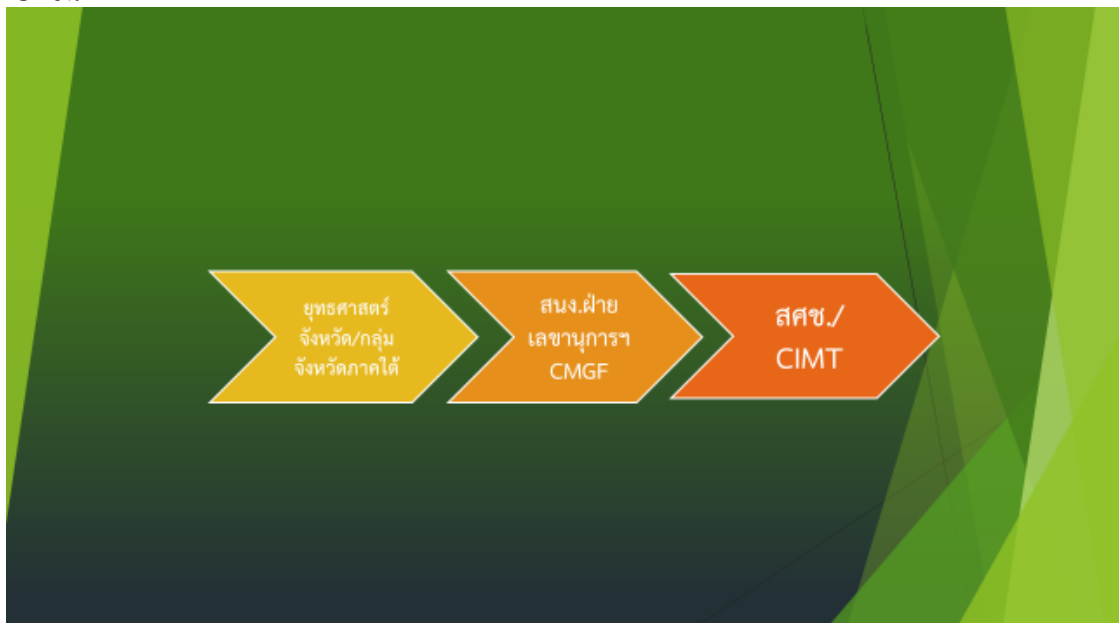
๔. หน่วยดำเนินงานและหน่วยงานสนับสนุน

๔.๑ หน่วยงานดำเนินการ คือ กลุ่มงานพัฒนาความร่วมมือภาคเอกชน (กรอ.) สำนักพัฒนาและส่งเสริมการบริหารราชการจังหวัด สป.

๔.๒ หน่วยงานสนับสนุน ประกอบด้วย

๑) หน่วยงานภายใน ได้แก่ สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย/กรม/รัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงมหาดไทย

๒) หน่วยงานภายนอก ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ กระทรวงที่เกี่ยวข้องกับแผนงานความร่วมมือรายสาขา/ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ จังหวัดสงขลา/ ภาคเอกชน



## ๕. ผลผลิต เป้าหมาย และผลสัมฤทธิ์ของกระบวนการ

### ๕.๑ ผลผลิตของกระบวนการ:

๕.๑.๑ จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้ มีสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF ในฐานะองค์กรการบริหารงานและเป็นกลไกสนับสนุนการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านแผนยุทธศาสตร์ และการเชื่อมโยงการพัฒนาระหว่างจังหวัด ๑๔ จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้สู่กรอบอนุภูมิภาคอย่างบูรณาการและมีประสิทธิภาพ

๕.๑.๒ จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้มีศักยภาพในการจัดขับเคลื่อนบูรณาการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้ ภายใต้กรอบแผนงาน IMT-GT อย่างเข้มแข็งในการเชื่อมโยงการพัฒนาในอนุภูมิภาค

๕.๑.๓ ผู้ว่าราชการจังหวัด ๑๔ จังหวัดภาคใต้ และกลุ่มจังหวัดภาคใต้มีสมรรถนะเชิงกลยุทธ์การขับเคลื่อนเชื่อมโยงการพัฒนาในเวทีการประชุมระหว่างประเทศ ในกรอบการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด แผนงาน IMT-GT เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ประเทศชาติและประชาชน โดยมองแบบองค์รวมในระดับภูมิภาคมากกว่าการมองแบบรายจังหวัด

**๕.๒ มาตรฐานของผลผลิต:** การขับเคลื่อนแผนงานยุทธศาสตร์ของจังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้ที่มีประสิทธิภาพ และนำไปสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้การเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาตามกรอบแผนงาน IMT-GT/ ยุทธศาสตร์ประเทศ/ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔

### ๕.๓ เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของกระบวนการ:

๕.๓.๑ เป้าประสงค์ของกรอบแผนงานความร่วมมืออนุภูมิภาค แผนงาน IMT-GT เป็นการบูรณาการเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดสู่อนุภูมิภาค และเชื่อมโยงสู่อาเซียน ซึ่งจะเป็ประโยชน์ต่อจังหวัดและกลุ่มจังหวัดในระดับพื้นที่ ในการใช้โอกาสนี้ในการพัฒนาเศรษฐกิจ เสริมสร้างความเข้มแข็งและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่ภาคเอกชนอย่างเป็นรูปธรรม

๕.๓.๒ บรรลุวัตถุประสงค์ตามเจตนารมณ์ของรัฐบาลในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศในภารกิจของกระทรวงมหาดไทย ภายใต้กรอบความร่วมมืออนุภูมิภาค ให้มีความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

๕.๓.๓ เสริมสร้างความร่วมมือและโอกาสทางเศรษฐกิจให้แก่ภาคเอกชนไทย ในการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน สร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจสู่ตลาดการค้าอาเซียน และตลาดโลก ส่งผลให้เกิดการขยายตัวทางเศรษฐกิจ สร้างรายได้และคุณภาพชีวิตให้แก่ประชาชนในระยะยาวต่อไป

## ๖. ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย:

๖.๑ ผู้รับบริการ คือ (๑) ๑๔ จังหวัดภาคใต้/ กลุ่มจังหวัดภาคใต้ มีความต้องการให้สถาบันการศึกษาในพื้นที่สนับสนุนด้านวิชาการเชิงยุทธศาสตร์และขับเคลื่อนเชื่อมโยงการพัฒนาในระดับพื้นที่ รวมทั้งทำหน้าที่ฝ่ายเลขานุการฯ การประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด ภายใต้แผนงาน IMT-GT (๒) ภาคเอกชน และประชาชน

๖.๒ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย คือ ประชาชนในพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากโครงการพัฒนา/ ส่วนราชการและหน่วยงานภาคเอกชน/ สถาบันการศึกษาในพื้นที่

## ๗. ความรู้และทักษะของผู้ปฏิบัติงาน:

ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้และทักษะในกระบวนการ ได้แก่

๗.๑ การเข้าร่วมประชุมระหว่างประเทศในระดับรัฐมนตรีระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด ระดับเจ้าหน้าที่อาวุโส ระดับคณะทำงานรายสาขา และระดับสภาธุรกิจ แผนงาน IMT-GT



๗.๒ ประสานการจัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัดให้แก่ผู้ว่าราชการจังหวัด ๑๔ จังหวัด และกลุ่มจังหวัด ภาคใต้ ตลอดจนการเตรียมการอำนวยความสะดวกในการนำคณะผู้ว่าราชการจังหวัดเดินทางเข้าร่วมประชุม ระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด (CMGF) ซึ่งเป็นวาระการประชุมทุกปี

๗.๓ ประสานการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการเข้าร่วมประชุมระหว่างประเทศ

๗.๔ ประสานการกำกับดูแล การขับเคลื่อนการดำเนินงานติดตาม ทบทวน การจัดทำแผนยุทธศาสตร์และการขับเคลื่อนเชื่อมโยงการพัฒนาภายใต้แผนงาน IMT-GT ร่วมกับสำนักงานฝ่ายเลขานุการประกอบการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด (CMGF)

๗.๕ ประสานติดตามสรุปผลการประชุมระดับ CMGF

#### ๘. ข้อกำหนดที่สำคัญของกระบวนการ:

ข้อกำหนดที่สำคัญของกระบวนการ คือ ความถูกต้องขององค์ความรู้ครบถ้วน ทันกรอบระยะเวลา การบูรณาการความร่วมมือและการประสานงานอย่างเข้มแข็ง ใกล้เคียงจากทุกภาคส่วน และความพร้อมด้านข้อมูลของ พื้นที่ ๑๔ จังหวัดและกลุ่มจังหวัดที่พร้อมเข้าร่วมประชุมระหว่างประเทศ รวมทั้งปฏิทินการปฏิบัติงานตามกรอบระยะเวลาที่แม่นยำ

#### ๙. ความท้าทายของกระบวนการ

๙.๑ การบูรณาการความร่วมมือในการจัดทำแผน และการทบทวนแผนยุทธศาสตร์จังหวัดและกลุ่มจังหวัดยังไม่เป็นเอกภาพ และขาดการเชื่อมโยงอย่างบูรณาการ

๙.๒ ความแตกต่างของสภาพพื้นที่ ๑๔ จังหวัดภาคใต้ที่มีความหลากหลายทางเศรษฐกิจสังคมและวัฒนธรรม เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานในการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ของจังหวัดและกลุ่มจังหวัด ให้ครอบคลุมทั้ง ๑๔ จังหวัดภาคใต้ และส่งผลให้การกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์จังหวัดและกลุ่มจังหวัดไม่แน่นอน

๙.๓ การพัฒนาศักยภาพและเตรียมความพร้อมให้กับผู้ว่าราชการจังหวัดที่ยังมีกระบวนการคิดแบบแยกส่วน ยังไม่เป็นแบบองค์รวม ทำให้ขาดการเชื่อมโยงการพัฒนาอย่างบูรณาการอย่างใดก็ได้ กระทรวงมหาดไทย สำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ภายใต้กลไกคณะทำงานสำนักงานฝ่ายเลขานุการประกอบการประชุมรับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด ( CMGF) ได้มีการประชุมเตรียมการก่อนเริ่มกิจกรรมตามแผนงาน IMT-GT เพื่อเตรียมการให้การดำเนินงานเกิดความเรียบร้อย พร้อมทั้งเตรียมการประเมินและจัดการความเสี่ยงของการดำเนินงานเพื่อป้องกันมิให้เกิดความเสียหายต่อทางราชการเป็นการล่วงหน้า

#### ๑๐. แนวทางในการออกแบบกระบวนการส่งเสริมสนับสนุนความร่วมมือแผนงานการพัฒนาเขตเศรษฐกิจสามฝ่าย อินโดนีเซีย มาเลเซีย ไทย (IMT-GT)

ขั้นตอนในการออกแบบกระบวนการส่งเสริมสนับสนุนความร่วมมือแผนงานการพัฒนาเขตเศรษฐกิจสามฝ่าย อินโดนีเซีย มาเลเซีย ไทย (IMT-GT) ประกอบด้วย

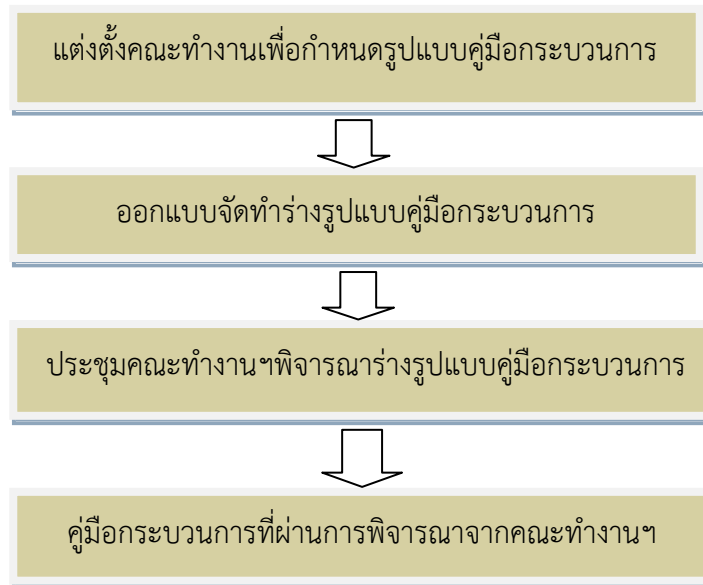
๑๐.๑ แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อกำหนดรูปแบบคู่มือกระบวนการ

๑๐.๒ ออกแบบจัดทำร่างรูปแบบคู่มือกระบวนการ

๑๐.๓ ประชุมคณะทำงานฯ พิจารณาร่างรูปแบบคู่มือกระบวนการ

๑๐.๔ คู่มือกระบวนการที่ผ่านการพิจารณาจากคณะทำงานฯ

## ขั้นตอนในการออกแบบกระบวนการ



๑๐.๑ ขั้นตอนที่ ๑ รัฐบาลมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๒ ตุลาคม ๒๕๕๕ เห็นชอบให้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ร่วมกับกระทรวงมหาดไทยหารือกับสำนักงานงบประมาณ ในการพิจารณาจัดสรรงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานของผู้ว่าราชการจังหวัด ๑๔ จังหวัดภาคใต้ ในการเข้าร่วมกิจกรรมในกรอบการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด (CMGF) และการเข้าร่วมประชุมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในกรอบแผนงาน IMT-GT รวมทั้ง ภารกิจในการจัดตั้งสำนักงานฝ่ายเลขานุการของกรอบมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางที่ได้รับมอบจากการประชุมระดับรัฐมนตรี อย่างไม่เป็นทางการ ครั้งที่ ๑ โดยให้มีบทบาท ภารกิจ ในการดำเนินงานขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้ ภายใต้แผนงานการพัฒนาเขตเศรษฐกิจสามฝ่ายอินโดนีเซีย มาเลเซีย ไทย (Indonesia Malaysia Thailand Growth Triangle: IMT-GT) ประกอบด้วย ๒ กระบวนการ ได้แก่ (๑) กระบวนการจัดตั้งสำนักงานฝ่ายเลขานุการกรอบการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด ( Chief Ministers' and Governors' Forum: CMGF) และ (๒) กระบวนการขับเคลื่อนการดำเนินงานของสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF แผนงาน IMT-GT

๑๐.๒ ขั้นตอนที่ ๒ จัดประชุมกำหนดกรอบแนวทางการจัดตั้งสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF กระทรวงมหาดไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ และจังหวัดสงขลา ได้ร่วมประชุมหารือเพื่อกำหนดหลักการ กรอบแนวทางการจัดตั้ง และขับเคลื่อนการดำเนินงานของสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF เมื่อวันที่ ๒๖ สิงหาคม ๒๕๕๖ ณ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ซึ่งที่ประชุมได้เห็นชอบในหลักการบูรณาการความร่วมมือระหว่างกัน ดังนี้

ให้สำนักงานฯ ทำหน้าที่ในการสนับสนุนด้านวิชาการในการเสริมสร้างศักยภาพการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของจังหวัดและกลุ่มจังหวัดในการขับเคลื่อนและบูรณาการเชื่อมโยงการพัฒนาภายใต้ IMT-GT อย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งทำหน้าที่ฝ่ายเลขานุการกรอบการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด (CMGF) แผนงาน IMT-GT

ให้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะฝ่ายเลขานุการระดับชาติ มีหน้าที่ในการประสานความร่วมมือ และสนับสนุนข้อมูลการติดตามความก้าวหน้า แผนงาน IMT-GT ทั้งในระดับชาติ และข้อมูลของประเทศสมาชิกแผนงาน IMT-GT แบบ Oversight in

ให้มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ในฐานะฝ่ายเลขานุการร่วมระดับมุขมนตรี สนับสนุนสถานที่ตั้งสำนักงานฯ พร้อมสนับสนุนทางด้านวิชาการ และขับเคลื่อนการดำเนินงานในพื้นที่ ทั้งนี้ กระทรวงมหาดไทย มีผู้ว่าราชการจังหวัดและหัวหน้ากลุ่มจังหวัดภาคใต้ จะสนับสนุนงบประมาณโดยบูรณาการความร่วมมือในการกำกับ ติดตาม การขับเคลื่อนการดำเนินงานของ สำนักงานฯ CMGF และต่อมากกระทรวงมหาดไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ จังหวัดสงขลาและกลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายแดน ได้จัดประชุมคณะทำงานฝ่ายเลขานุการสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF เมื่อวันที่ ๑๔ มกราคม ๒๕๕๗ ณ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ซึ่งที่ประชุมได้เห็นชอบร่วมกันในการกำหนดหลักการของการจัดตั้ง และขับเคลื่อนการดำเนินงานของสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMG อย่างเป็นทางการ

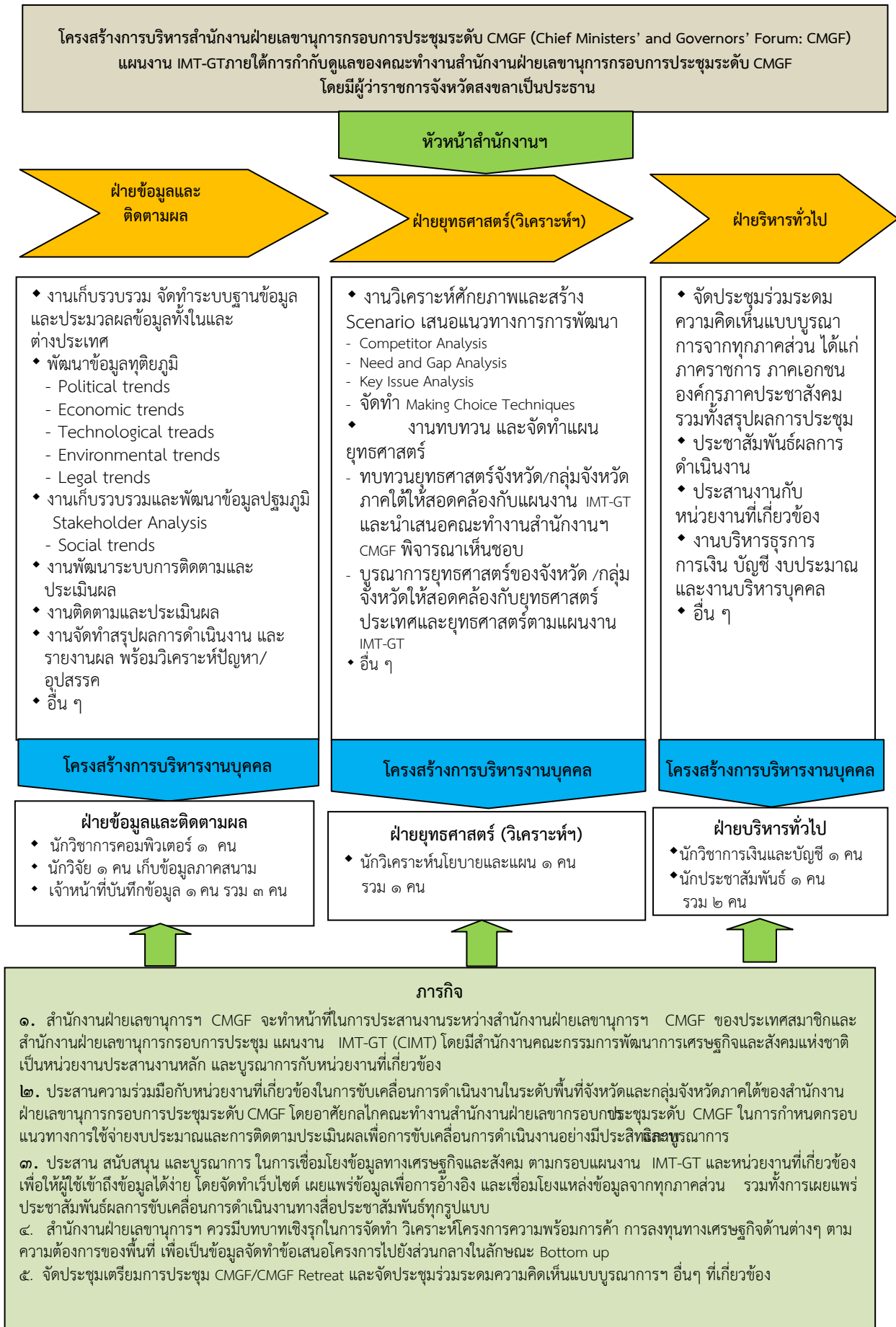
๑๐.๓ ขั้นตอนที่ ๓ ประชุมหารือกำหนดกรอบแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานของสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF กระทรวงมหาดไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ และจังหวัดสงขลาและกลุ่มจังหวัดภาคใต้ พร้อมด้วยผู้แทนส่วนราชการ และภาคเอกชนทั้งสองกลาง และในพื้นที่ ๑๔ จังหวัดภาคใต้ จัดประชุมหารือแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานของสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF เมื่อวันที่ ๑๔ มกราคม ๒๕๕๗ ณ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ซึ่งผลการประชุมประกอบด้วยความเห็นสรุปได้เป็น ๒ ส่วน ได้แก่ (๑) งานสนับสนุนด้านวิชาการ และ (๒) งานในฐานะฝ่ายเลขานุการกรอบการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด

๑๐.๔ ขั้นตอนที่ ๔ ขับเคลื่อนการดำเนินงานของสำนักงานฝ่ายเลขานุการกรอบการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัดตามกรอบแนวทาง ภายใต้แผนปฏิบัติการของสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF) โดยประสานร่วมกับสำนักงานฝ่ายเลขานุการ แผนงาน IMT-GT และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ตามภารกิจหน้าที่ ได้แก่ การติดตาม ทบทวนการเสริมสร้างศักยภาพความเข้มแข็งในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์จังหวัดและกลุ่มจังหวัด และขับเคลื่อนบูรณาการเชื่อมโยงการพัฒนา กับแผนงาน IMT-GT ตลอดจนการทำหน้าที่ฝ่ายเลขานุการการจัดและเข้าร่วมประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด (CMGF) แผนงาน IMT-GT

๑๐.๕ ขั้นตอนที่ ๕ วิเคราะห์ศักยภาพแผนงาน โครงการจังหวัดและกลุ่มจังหวัดเพื่อจัดทำเอกสารสรุปผลการขับเคลื่อนเชื่อมโยงยุทธศาสตร์จังหวัดและกลุ่มจังหวัดสู่แผนงานIMT-GT เพื่อเตรียมเข้าร่วมประชุมระดับมุขมนตรี และผู้ว่าราชการจังหวัดในวาระประจำปี และรายงานผลการดำเนินงานของสำนักงานฯ CMGF ให้กระทรวงมหาดไทยทราบเพื่อขยายผลการปฏิบัติให้จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้ดำเนินการต่อไป

๑๐.๖ ขั้นตอนที่ ๖ ติดตามทบทวน และสังเคราะห์ผลการดำเนินงานของสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF ในด้านผลกระทบ และประโยชน์ที่ได้รับ รวมทั้งแก้ไขปัญหา อุปสรรคเพื่อพัฒนาการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย

๑๐.๗ ขั้นตอนที่ ๗ ดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรี ตามที่ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาตินำเสนอผลการประชุมระดับรัฐมนตรี และการประชุมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง แผนงาน IMT-GT ต่อที่ประชุมคณะรัฐมนตรี และเวียนมติคณะรัฐมนตรีดังกล่าวให้กระทรวงมหาดไทยทราบ และแจ้งให้จังหวัดและกลุ่มจังหวัดทราบเพื่อถือปฏิบัติต่อไป



## ๑๑. ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานตามกระบวนการ

### ๑๑.๑ ประสิทธิภาพการดำเนินงานของสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF

(๑) การบรรลุเป้าหมายของ การจัดตั้งสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF เป็นสิ่งจำเป็น สำหรับการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิผล และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ องค์กรมีความสามารถในการปรับตัวให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อม มีนวัตกรรมการใช้เทคโนโลยีใหม่ มีผลิภาพการให้บริการที่ คำนึงถึงความพอใจและประโยชน์ของผู้รับบริการ และความพึงพอใจของบุคลากรในองค์กร ความสำเร็จจะ เกิดขึ้นย่อมขึ้นอยู่กับบูรณาการความร่วมมือจากภาคีการพัฒนาจากทุกภาคส่วนอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ประกอบกับมีมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๒ ตุลาคม ๒๕๕๕ รองรับการจัดตั้งสำนักงานฯ จึงได้รับความร่วมมือ ด้วยดีจากทุกภาคส่วน

(๒) สำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF มีศักยภาพในการบริหารการสนับสนุนด้านวิชาการ ทางยุทธศาสตร์และขับเคลื่อนการดำเนินงานโดยบูรณาการร่วมกับ จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้ ให้มี ศักยภาพในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของจังหวัดและกลุ่มจังหวัดอย่างบูรณาการ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ประเทศ และเชื่อมโยงการพัฒนาสู่กรอบอนุภูมิภาคและประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในอนาคต รวมทั้งการทำ หน้าที่ในฐานะฝ่ายเลขานุการกรอบการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด (CMGF) เพื่อนำไปสู่การ พัฒนาองค์กรให้เป็นองค์สากลระหว่างประเทศ ในการเชื่อมโยงสร้างเครือข่ายการพัฒนาร่วมกับประเทศ สมาชิก แผนงาน IMT-GT เพื่อการพัฒนาในอนุภูมิภาคร่วมกันอย่างยั่งยืน

(๓) จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้ มีองค์ความรู้ ความเข้าใจ เรื่องแผนงาน IMT-GT และมี ศักยภาพสามารถเข้าร่วมประชุม แผนงาน IMT-GT และสามารถดำเนินการจัดประชุม แผนงาน IMT-GT ใน วาระที่ประเทศไทยเป็นเจ้าภาพจัดการประชุมระดับรัฐมนตรี ระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด ระดับ เจ้าหน้าที่อาวุโส แผนงาน IMT-GT ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ๑๑.๒ ประสิทธิภาพการดำเนินการของสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF

(๑) การจัดตั้งสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF ได้บรรลุวัตถุประสงค์ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๒ ตุลาคม ๒๕๕๕ และจำเป็นต้องขับเคลื่อนการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ และมีกระบวนการ ดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเป็นรูปธรรม เพื่อให้สอดคล้องกับแนวคิดในการออกแบบองค์กร โดยมุ่งที่จะบรรลุ เป้าหมายขององค์กรโดยการใช้เครื่องมือเพื่อผลิตผลงานให้มีประสิทธิภาพ เป้าหมายสำคัญขององค์กรคือ ผลผลิต ( Output) ที่สามารถบรรลุถึงจุดหมายที่องค์กรตั้งไว้ ความสามารถที่จะปรับตัวให้เข้ากับการ เปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยไม่สูญเสียความมั่นคง และการรักษาไว้ซึ่งทรัพยากรทั้งมนุษย์ วัตถุ อุปกรณ์ องค์กรมีความตั้งใจที่จะบรรลุเป้าหมายที่เฉพาะเจาะจง โดยอาจมีเป้าหมายเดียวหรือหลาย เป้าหมายก็ได้ แนวทางที่มุ่งการบรรลุเป้าหมาย คือ องค์กรจะต้องมี ความมั่นคง มีเหตุผล และแสวงหา เป้าหมายที่แท้จริง

(๒) กรอบแนวทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้ มีศักยภาพอย่าง บูรณาการ และสามารถเชื่อมโยงการพัฒนาสู่อนุภูมิภาค และประชาคมอาเซียนได้อย่างยั่งยืนบนพื้นฐานข้อมูล ที่ถูกต้องและทันสมัย จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้มีแผนยุทธศาสตร์ที่เชื่อมโยงการพัฒนาภายใต้แผนงาน IMT-GT ที่เป็นรูปธรรม และเกิดประโยชน์ต่อประเทศ และอนุภูมิภาคอย่างยั่งยืน

(๓) ผู้ว่าราชการจังหวัด ๑๔ จังหวัดภาคใต้ และหัวหน้ากลุ่มจังหวัดภาคใต้ มีความพร้อมด้าน ข้อมูลเชิงยุทธศาสตร์ เพื่อเตรียมการเข้าร่วมประชุมในระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด ( CMGF Meeting) และสามารถให้ข้อเสนอแนะในที่ประชุม อย่างมียุทธศาสตร์ และเกิดประโยชน์ต่อประเทศและ ประชาชน ประการสำคัญ คือ ผู้ว่าราชการจังหวัดมีความ Smart ในเวทีการประชุมระดับ CMGF ภายใต้การ ดำเนินงานของ สำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF ในฐานะฝ่ายเลขานุการในการเตรียมความพร้อมดังกล่าว ให้แก่ ๑๔ จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้

## ๑๒. ผลกระทบ (Impact)

ผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการบูรณาการเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดสู่กรอบอนุภูมิภาคและประชาคมอาเซียน ของสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF จะส่งผลให้เกิดการกระบวนกร พัฒนาที่เป็นรูปธรรมอย่างต่อเนื่อง และประชาชนได้รับประโยชน์จากผลของการพัฒนาอย่างยั่งยืน ผลกระทบในมิติของห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) ที่เป็นระบบความสัมพันธ์เชื่อมโยง มีการพัฒนาเป็นกระบวนกร จนบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมาย ดังนี้

**จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้ มีศักยภาพ** และมีความเข้มแข็งในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์จังหวัดและกลุ่มจังหวัด มีแผนงาน โครงการที่มีคุณภาพ และมีความพร้อมในการเชื่อมโยงการพัฒนาร่วมกับประเทศสมาชิก แผนงาน IMT-GT อย่างเป็นรูปธรรมบนพื้นฐานแห่งความร่วมมืออย่างเท่าเทียมกัน เพื่อประโยชน์ร่วมกันในอนุภูมิภาค

**ผู้ว่าราชการจังหวัดทั้ง ๑๔ จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้ มีข้อมูลเชิงยุทธศาสตร์ที่มีศักยภาพ** ถูกต้องและแม่นยำในการเตรียมตัวเข้าร่วมประชุมในกรอบการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัดอย่าง Smart และสามารถเจรจาหารือในเชิงลึกกับประเทศสมาชิกเพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ประเทศชาติและประชาชน

**ประเทศไทย ในฐานะประเทศสมาชิกแผนงาน IMT-GT** ได้ให้ความร่วมมือ ภายใต้กรอบแผนงาน IMT-GT โดยมีสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะฝ่ายเลขานุการระดับชาติเป็นหน่วยงานหลักในการประสานความร่วมมือกับกระทรวงมหาดไทยในฐานะหน่วยงานระดับพื้นที่ โดยมีผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นผู้บริหารงานระดับจังหวัดและกลุ่มจังหวัด ได้เข้าร่วมการประชุมในระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด แผนงาน IMT-GT มาอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ได้พิจารณาศักยภาพ ความเหมาะสมของแผนงาน โครงการที่มีคุณภาพเข้าร่วมบูรณาการเชื่อมโยงกับประเทศสมาชิกในกรอบอนุภูมิภาคและประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์กับประเทศและประชาชนสูงสุดและอย่างยั่งยืนต่อไป

### การออกแบบ และการจัดการกระบวนกรทำงาน

**ชื่อกระบวนกร :** การส่งเสริมสนับสนุนความร่วมมือแผนงานการพัฒนาเขตเศรษฐกิจสามฝ่ายอินโดนีเซีย มาเลเซีย ไทย IMT-GT)

**ผลผลิต :** (๑) กระทรวงมหาดไทยบรรลุเป้าหมายในการจัดตั้งสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF ให้เป็นกลไกในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การดำเนินงานเพื่อการพัฒนาในภูมิภาค รวมทั้งการทำหน้าที่ในฐานะฝ่ายเลขานุการกรอบการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด (CMGF) แผนงาน IMT-GT เพื่อการพัฒนาในอนุภูมิภาคร่วมกันอย่างยั่งยืน ภายใต้แผนงาน IMT-GT อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสอดคล้องกับ มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๒ ตุลาคม ๒๕๕๕

(๒) มีการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้อย่างบูรณาการ และเชื่อมโยงการพัฒนาสู่กรอบอนุภูมิภาค แผนงาน IMT-GT และประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

(๓) เสริมสร้างองค์ความรู้ สร้างความเข้าใจให้จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้ เรื่องแผนงาน IMT-GT เพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าร่วมประชุม และสามารถเป็นเจ้าภาพจัดประชุมแผนงาน IMT-GT ในวาระที่ประเทศไทยเป็นเจ้าภาพอย่างมีประสิทธิภาพ

**ตัวชี้วัดผลผลิต :** ระดับความสำเร็จของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์จังหวัดภาคใต้ที่เชื่อมโยงการพัฒนาภายใต้แผนงานการพัฒนาเขตเศรษฐกิจสามฝ่ายอินโดนีเซีย มาเลเซีย ไทย ในระดับดีมาก

- ผลลัพธ์ :**
- (๑) จังหวัดและกลุ่มจังหวัดมีศักยภาพในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์อย่างบูรณาการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศ และสามารถขับเคลื่อนเชื่อมโยงการพัฒนาสู่กรอบอนุภูมิภาคและประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ภายใต้แผนงาน IMT-GT อย่างมีประสิทธิภาพ
  - (๒) จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้ มีความเข้มแข็งและมีความพร้อมในการเข้าร่วมประชุมและเป็นเจ้าภาพจัดการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัดระดับการประชุมระหว่างประเทศ
  - (๓) ผู้ว่าราชการจังหวัด/หัวหน้ากลุ่มจังหวัดภาคใต้มีสมรรถนะ และความพร้อมในการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด (CMGF) อย่างมีประสิทธิภาพ

**ตัวชี้วัดผลลัพธ์ :** ระดับคะแนนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของความสำเร็จในการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์จังหวัดภาคใต้ เชื่อมโยงแผนงาน IMT-GT ค่าเป้าหมาย คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน

**ข้อกำหนดสำคัญ :** ความถูกต้องขององค์ความรู้ ทันกรอบระยะเวลา ความพร้อมของข้อมูลจังหวัดและกลุ่มจังหวัดที่พร้อมเข้าร่วมประชุมระหว่างประเทศ กรอบการดำเนินงาน แผนปฏิบัติการร่วมระหว่างกระทรวงมหาดไทยกับสำนักงานฝ่ายเลขานุการกรอบการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด รวมทั้งปฏิทินการปฏิบัติงานตามกรอบระยะเวลาที่แม่นยำ

**ตัวชี้วัดกระบวนการ :** ร้อยละความสำเร็จของกระบวนการปฏิบัติงานขับเคลื่อนยุทธศาสตร์จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้ เชื่อมโยงการพัฒนาสู่แผนงาน IMT-GT

**๑. แผนภาพแสดงขั้นตอนตามแบบ SIPOC Model**

**๑. แผนภาพแสดงขั้นตอนตามแบบ SIPOC Model**

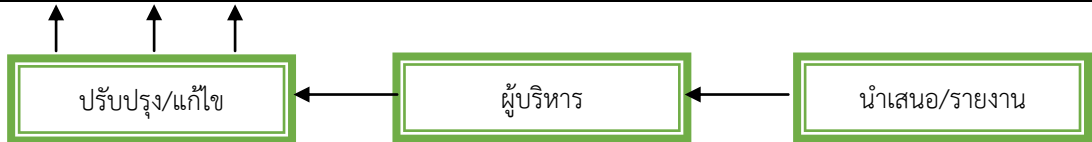
กระบวนการส่งเสริมสนับสนุนความร่วมมือแผนงานการพัฒนาเขตเศรษฐกิจสามฝ่าย

อินโดนีเซีย มาเลเซีย ไทย (Indonesia Malaysia Thailand Growth Triangle: IMT-GT)

Supplier	Input	Process	Output	D : Process	Customer/ Feedback
<p>๑. มติ คณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๒ ตุลาคม ๒๕๕๕ เห็นชอบให้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ร่วมกับ กระทรวงมหาดไทย ทหารเรือกับ สำนัก งบประมาณ ในการพิจารณา จัดสรร งบประมาณ สนับสนุนการ ดำเนินงานของ ผู้ว่าราชการ จังหวัด ๑๔ จังหวัดภาคใต้ ในการเข้าร่วม กิจกรรมในรอบ การประชุมระดับ มุขมนตรีและผู้ว่า ราชการจังหวัด (CMGF) และการ เข้าร่วมประชุม อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ในกรอบแผนงาน IMT-GT รวมทั้ง การกิจในการ จัดตั้งสำนักงาน ฝ่ายเลขานุการ ของกรอบมุข มंत्रीและผู้ว่า ราชการจังหวัด เพื่อให้สอดคล้อง กับแนวทางที่</p>	<p>๑. หนังสือเวียน มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๒ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๕ แจ้ง กระทรวงมหาดไทย ทราบและ ดำเนินการ</p> <p>๒. หนังสือแจ้ง เวียนมติที่ประชุม ระดับรัฐมนตรี และการประชุมที่ เกี่ยวข้องกับ แผนงานIMT-GT.</p> <p>๓. เอกสารรายงานผล ความก้าวหน้าการ ดำเนินงานตาม โครงการของ จังหวัดและกลุ่ม จังหวัด</p> <p>๔. งบประมาณ สนับสนุนการ ขับเคลื่อนการ ดำเนินงานของ สำนักงานฝ่าย เลขานุการฯ (CMGF) ซึ่ง กระทรวง มหาดไทย สนับสนุนให้เป็น รายปีงบประมาณ</p> <p>๖. รายงานการ ประชุม คณะทำงานราย สาขาและผลการ ดำเนินงาน โครงการของ ประเทศสมาชิก แผนงานIMT-GT</p>	<div style="text-align: center;"> <p><b>ขั้นตอนที่ ๑</b></p> <p>รับทราบมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๒ ตุลาคม ๒๕๕๕ให้ จัดตั้งสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF</p> <p>(๑ ปี)</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>ขั้นตอนที่ ๒</b></p> <p>จัดประชุมกำหนดภารกิจ การ จัดตั้งสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF</p> <p>(๓๐ วัน)</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>ขั้นตอนที่ ๓</b></p> <p>จัดประชุมกำหนดกรอบแนว ทิศทางการขับเคลื่อนการ ดำเนินงานภายใต้แผนงาน IMT-GT โดยมี สำนักงานฯ CMGF ทำหน้าที่ฝ่าย เลขานุการ</p> <p>(๖๐ วัน)</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>ขั้นตอนที่ ๔</b></p> <p>ติดตาม ทบทวนการขับเคลื่อน ยุทธศาสตร์จังหวัดและกลุ่ม จังหวัดให้สอดคล้องกับแผนงาน IMT-GT</p> <p>(๓๐ วัน)</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>ขั้นตอนที่ ๕</b></p> <p>วิเคราะห์ ศักยภาพ และ ผลสัมฤทธิ์ของแผนงาน และ บูรณาการเชื่อมโยงการพัฒนา เพื่อเตรียมข้อมูลประกอบการ ประชุมระดับ CMGFและรายงาน ให้กระทรวงมหาดไทยทราบ</p> <p>(๕๐ วัน)</p> </div>	<p>๑. จังหวัดและ กลุ่มจังหวัดภาคใต้ มีสำนักงานฝ่าย เลขานุการฯ CMGF ในฐานะ องค์กรการ บริหารงานและเป็น กลไกสนับสนุนการ ขับเคลื่อนการ ดำเนินงานด้าน แผนยุทธศาสตร์ และการเชื่อมโยง การพัฒนาระหว่าง จังหวัด ๑๔ จังหวัด และกลุ่มจังหวัด ภาคใต้สู่กรอบอนุ ภูมิภาคอย่างบูรณา การและมี ประสิทธิภาพ</p> <p>๒. จังหวัดและ กลุ่มจังหวัดภาคใต้ มีศักยภาพในการ จัดขับเคลื่อนบูรณา การเชื่อมโยงแผน ยุทธศาสตร์จังหวัด และกลุ่มจังหวัด ภาคใต้ ภายใต้ กรอบแผนงาน IMT-GT อย่าง เข้มแข็งในการ เชื่อมโยงการพัฒนา ในอนุภูมิภาค</p> <p>๓. ผู้ว่าราชการ จังหวัด ๑๔ จังหวัด ภาคใต้ และกลุ่ม จังหวัดภาคใต้มี สมรรถนะเชิงกล ยุทธ์การขับเคลื่อน เชื่อมโยงการพัฒนา ในเวทีการประชุม</p>	<p>๑. หน่วย ดำเนินงาน คือ กลุ่มงานพัฒนา ความร่วมมือ ภาคเอกชน (กรอ.) สำนัก พัฒนาและ ส่งเสริมการ บริหารราชการ จังหวัด สป. ประสานงานทาง E-mail/ Social Media/โทรศัพท์</p> <p>๒. ส่งหนังสือ ราชการตาม ระบบไปรษณีย์/ ทาง E-mail/ Social Media/ โทรสาร</p>	<p>๑. ผู้รับบริการ ได้แก่ จังหวัด/ กลุ่มจังหวัด มีความต้องการ ให้สถาบัน การศึกษาใน พื้นที่สนับสนุน ด้านวิชาการเชิง ยุทธศาสตร์และ ขับเคลื่อน เชื่อมโยงการ พัฒนาภายใต้ กรอบแผนงาน IMT-GT</p> <p>๒. ผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย ได้แก่ ส่วนราชการ ระดับกระทรวง ที่รับผิดชอบ คณะทำงาน รายสาขา แผนงาน IMT-GT/ ประชาชน ในพื้นที่ที่ได้รับ ผลกระทบจาก โครงการ พัฒนา/ ส่วน ราชการและ หน่วยงาน ภาคเอกชน/ สถาบันการศึก ษาในพื้นที่</p> <p>๓. สำนักงาน ฝ่ายเลขานุการ แผนงาน IMT-GT สามารถ ประสานการ ดำเนินงาน ร่วมกับ สำนักงานฝ่าย</p>



Supplier	Input	Process	Output	D : Process	Customer/ Feedback
<p>ได้รับมอบจาก การประชุมระดับ รัฐมนตรีอย่างไม่ เป็นทางการ ครั้งที่ ๑</p> <p>๒. แผนพัฒนา เศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประเด็น ยุทธศาสตร์ที่ ๑๐</p> <p>๓. ยุทธศาสตร์ กระทรวงมหาดไทย พ.ศ.๒๕๖๐ ประเด็น ยุทธศาสตร์ที่ ๕ กลยุทธ์ที่ ๕๓</p> <p>การกระบวนกร ส่งเสริมสนับสนุน ความร่วมมือ แผนงานการ พัฒนาเขต เศรษฐกิจสาม ฝ่าย อินโดนีเซีย มาเลเซีย ไทย</p>	<p>๗. E-mail รายงานผลการ ดำเนินงาน/ ผล การประชุม ของ ประเทศสมาชิก</p> <p>๘. ผลการรายงาน การสำรวจ โครงการพัฒนาใน พื้นที่ แผนงาน IMT-GT</p>	<p><b>ขั้นตอนที่ ๖</b> พ.จ.๑๔ จว.ภาคใต้ ผู้แทน กระทรวงมหาดไทย เข้าร่วม ประชุมระดับ CMGF (๓๐ วัน)</p> <p><b>ขั้นตอนที่ ๗</b> ดำเนินการตามมติ ครม.ตามที่ สำนักงานคณะกรรมการ พัฒนาการเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติเสนอต่อ ครม. และ เวียนมติการประชุมให้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ (๑๒๐ วัน)</p>	<p>ระหว่างประเทศ ในกรอบการ ประชุมระดับมูข มนตรีและผู้ว่า ราชการจังหวัด</p> <p>แผนงาน IMT-GT เพื่อให้เกิด ผลประโยชน์สูงสุด แก่ประเทศชาติ และประชาชน โดย มองแบบองค์รวม ในระดับภูมิภาค มากกว่าการมอง แบบรายจังหวัด</p> <p>๔. จังหวัดและกลุ่ม จังหวัดภาคใต้มี โครงการที่มี ศักยภาพที่สามารถ เชื่อมโยงการพัฒนา กับประเทศ มาเซีย อินโดนีเซีย ภายใต้ กรอบความร่วมมือ แผนงาน IMT-GT และประชาคม อาเซียนในอนาคต</p>		<p>เลขาฯ CMGF ของไทยได้ อย่างมี ประสิทธิภาพ ด้วยข้อมูลที่ เป็นระบบและ สามารถ ขับเคลื่อนการ ดำเนินงานได้ อย่างมี ประสิทธิภาพ</p>



**๒. คำอธิบาย SIPOC และรายละเอียด ขั้นตอนกระบวนกร**

**ขั้นตอนที่ ๑**  
รับทราบมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๒ ตุลาคม ๒๕๕๕ ให้จัดตั้งสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF

**๑.๑ วิธีปฏิบัติงาน :**

รับทราบมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๒ ตุลาคม ๒๕๕๕ เห็นชอบให้สำนักงาน คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ร่วมกับกระทรวงมหาดไทยหรือกับสำนักงบประมาณ ในการพิจารณาจัดสรรงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานของผู้ว่าราชการจังหวัด ๑๔ จังหวัดภาคใต้ ในการ เข้าร่วมกิจกรรมในกรอบการประชุมระดับมูขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด ( CMGF) และการเข้าร่วมประชุม อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในกรอบแผนงาน IMT-GT รวมทั้ง ภารกิจในการจัดตั้งสำนักงานฝ่ายเลขานุการของกรอบมูข

มนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางที่ได้รับมอบจากการประชุมระดับรัฐมนตรี อย่างไรก็ตามเป็นทางการ ครั้งที่ ๑ ประกอบด้วย ๒ กระบวนการ ได้แก่ (๑) กระบวนการจัดตั้งสำนักงานฝ่ายเลขานุการกรอบการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด (Chief Ministers' and Governors' Forum: CMGF) และ (๒) กระบวนการขับเคลื่อนการดำเนินงานของสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF แผนงาน IMT-GT

#### ๑.๒ วัสดุอุปกรณ์และเทคโนโลยี :

- ๑) อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน
- ๒) คอมพิวเตอร์/ Notebook/ Printer/ เครื่องถ่ายเอกสาร
- ๓) โทรศัพท์/ โทรสาร/ Internet/ E-mail

#### ๑.๓ ข้อกำหนดที่สำคัญ : ความถูกต้องครบถ้วน/ ความรวดเร็วทันเวลาในการปฏิบัติงาน

๑.๔ ผลผลิต : การจัดตั้งสำนักงานฝ่ายเลขานุการกรอบการประชุมระดับรัฐมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๒ ตุลาคม ๒๕๕๕ โดยมี สำนักงานฝ่ายเลขานุการกรอบการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ เป็นฝ่ายเลขานุการหลัก

๑.๕ เป้าหมาย : ๑๔ จังหวัด และกลุ่มจังหวัดภาคใต้ มีการบูรณาการ ขับเคลื่อนและเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้สู่กรอบอนุภูมิภาคภายใต้ แผนงาน IMT-GT โดยมี สำนักงานฝ่ายเลขานุการกรอบการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด

๑.๖ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการจัดตั้งสำนักงานฝ่ายเลขานุการกรอบการประชุมระดับรัฐมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด โดยมี สำนักงานฝ่ายเลขานุการกรอบการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ เป็นฝ่ายเลขานุการหลัก

#### ๑.๗ ค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบ ทดสอบ และการลดค่าใช้จ่าย : ไม่มี

๑.๘ ข้อพึงระวังในการดำเนินงาน : การดำเนินงานจัดตั้งสำนักงานฝ่ายเลขานุการกรอบการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด ภายใต้การกำกับดูแลโดยคณะทำงานสำนักงานฝ่ายเลขานุการกรอบการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด (CMGF) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

### ขั้นตอนที่ ๒

#### จัดประชุมกำหนดภารกิจการจัดตั้งสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF

#### ๑.๑ วิธีปฏิบัติงาน :

๑) จัดประชุมกำหนดกรอบแนวทางการจัดตั้งสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF กระทรวงมหาดไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ และจังหวัดสงขลา ได้ร่วมประชุมหารือเพื่อกำหนดหลักการ กรอบแนวทางการจัดตั้ง และขับเคลื่อนการดำเนินงานของสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF เมื่อวันที่ ๒๖ สิงหาคม ๒๕๕๖ ณ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ซึ่งที่ประชุมได้เห็นชอบในหลักการบูรณาการความร่วมมือระหว่างกัน ดังนี้

๒) ให้สำนักงานฯ ทำหน้าที่ในการสนับสนุนด้านวิชาการในการเสริมสร้างศักยภาพการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของจังหวัดและกลุ่มจังหวัดในการขับเคลื่อนและบูรณาการเชื่อมโยงการพัฒนาภายใต้ MT-GT อย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งทำหน้าที่ฝ่ายเลขานุการกรอบการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด (CMGF) แผนงาน IMT-GT

๓) ให้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะฝ่ายเลขานุการระดับชาติ มีหน้าที่ในการประสานความร่วมมือ และสนับสนุนข้อมูลการติดตามความก้าวหน้า แผนงาน IMT-GT ทั้งในระดับชาติ และข้อมูลของประเทศสมาชิกแผนงาน MT-GT แบบ Oversight in

๔) ให้มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ในฐานะฝ่ายเลขานุการร่วมระดับมุขมนตรี สนับสนุน สถานที่ตั้งสำนักงานฯ พร้อมสนับสนุนทางด้านวิชาการ และขับเคลื่อนการดำเนินงานในพื้นที่

ทั้งนี้ กระทรวงมหาดไทย มีผู้ว่าราชการจังหวัดและหัวหน้ากลุ่มจังหวัดภาคใต้ จะสนับสนุน งบประมาณโดยบูรณาการความร่วมมือในการกำกับ ติดตาม การขับเคลื่อนการดำเนินงานของสำนักงานฯ CMGF ซึ่งที่ประชุมได้เห็นชอบร่วมกันในการกำหนดหลักการของการจัดตั้ง และขับเคลื่อนการดำเนินงานของ สำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF อย่างเป็นทางการ

๑.๒ วัสดุอุปกรณ์เทคโนโลยี :

๑) อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน

๒) คอมพิวเตอร์/ Notebook/ Printer/ เครื่องถ่ายเอกสาร

๓) โทรศัพท์/ โทรสาร/ Internet/ E-mail

๑.๓ ความถูกต้องครบถ้วน/ ความรวดเร็วทันเวลาในการปฏิบัติงาน

๑.๔ ผลผลิต : จัดประชุมกำหนดภารกิจการจัดตั้งสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF

๑.๕ เป้าหมาย : แนวทางการดำเนินงาน จัดตั้งสำนักงานฝ่ายเลขานุการประกอบการประชุม ระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด ในฐานะฝ่ายเลขานุการการประชุม

๑.๖ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของการจัดประชุมกำหนดภารกิจการจัดตั้งสำนักงานฝ่าย เลขานุการฯ CMGF

๑.๗ ค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบ ทดสอบ และการลดค่าใช้จ่าย: ไม่มี

๑.๘ ข้อพึงระวังในการดำเนินงาน : การดำเนินการกิจกรรมตามกรอบแผนงาน ต้องดำเนินการตาม หลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งมีห้วงเวลาการดำเนินงานที่ต้องสอดคล้องกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

### ขั้นตอนที่ ๓

จัดประชุมกำหนดกรอบแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงาน  
ภายใต้แผนงาน IMT-GT โดยมี สำนักงานฯ CMGF  
ทำหน้าที่ฝ่ายเลขานุการฯ

๑.๑ วิธีปฏิบัติงาน :

ประชุมหารือ กำหนดกรอบ แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานของสำนักงานฝ่าย เลขานุการฯ CMGF กระทรวงมหาดไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ และจังหวัดสงขลาและกลุ่มจังหวัดภาคใต้ พร้อมด้วยผู้แทนส่วนราชการ และภาคเอกชนทั้งสองกลาง และในพื้นที่ ๑๔ จังหวัดภาคใต้

๑.๒ วัสดุอุปกรณ์เทคโนโลยี :

๑) อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน

๒) คอมพิวเตอร์/ Notebook/ Printer/ เครื่องถ่ายเอกสาร

๓) โทรศัพท์/ โทรสาร/ Internet/ E-mail

๑.๓ ข้อกำหนดที่สำคัญ : ความถูกต้องครบถ้วน/ ความรวดเร็วทันเวลาในการปฏิบัติงาน

๑.๔ ผลผลิต : จัดประชุมกำหนดกรอบแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงาน ภายใต้แผนงาน IMT-GT โดยมี สำนักงานฯ CMGF ทำหน้าที่ฝ่ายเลขานุการฯ

๑.๕ เป้าหมาย : แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานของสำนักงานฝ่ายเลขานุการประกอบการ ประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด ประกอบด้วย (๑) งานสนับสนุนด้านวิชาการ และ (๒) งานใน ฐานะฝ่ายเลขานุการประกอบการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด

๑.๖ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของการขับเคลื่อนการดำเนินงาน ของสำนักงานฝ่าย  
เลขานุการ ฯ CMGF

๑.๗ ค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบ ทดสอบ และการลดค่าใช้จ่าย : ไม่มี

๑.๘ ข้อพึงระวังในการดำเนินงาน : การดำเนินการกิจกรรมตามกรอบแผนงาน มีห้วงเวลาการดำเนินงานจำกัด และต้องสอดคล้องกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

#### ขั้นตอนที่ ๔

ติดตาม ทบทวนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์จังหวัด  
และกลุ่มจังหวัดให้สอดคล้องกับแผนงาน IMT-GT

๑.๑ วิธีปฏิบัติงาน :

๑) ประสานความร่วมมือ กับสำนักงานฝ่ายเลขานุการ ฯ CMGF แผนงาน IMT-GT และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในการติดตาม ทบทวนการเสริมสร้างศักยภาพความเข้มแข็งในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์จังหวัดและกลุ่มจังหวัด รวมทั้งขับเคลื่อนบูรณาการเชื่อมโยงการพัฒนา กับแผนงาน IMT-GT

๒) ปฏิบัติหน้าที่ฝ่ายเลขานุการการจัด และเข้าร่วมประชุมระดับรัฐมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด (CMGF) แผนงาน IMT-GT

๑.๒ วัสดุอุปกรณ์เทคโนโลยี :

๑) อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน

๒) คอมพิวเตอร์/ Notebook/ Printer/ เครื่องถ่ายเอกสาร

๓) โทรศัพท์/ โทรสาร/ Internet/ E-mail

๑.๓ ข้อกำหนดที่สำคัญ : ความถูกต้องครบถ้วน/ ความรวดเร็วทันเวลาในการปฏิบัติงาน

๑.๔ ผลผลิต : ประชุมติดตาม ทบทวนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์จังหวัดและกลุ่มจังหวัดให้สอดคล้องกับแผนงาน IMT-GT

๑.๕ เป้าหมาย : ติดตาม ทบทวนยุทธศาสตร์ในพื้นที่การพัฒนาใน ๑๔ จังหวัด และกลุ่มจังหวัดภาคใต้

๑.๖ ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จของจำนวนโครงการที่บรรลุในแผนงาน IMT-GT

๑.๗ ค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบ ทดสอบ และการลดค่าใช้จ่าย : ไม่มี

๑.๘ ข้อพึงระวังในการดำเนินงาน : ปัจจัยที่เป็นอุปสรรคในการพัฒนาโครงการของจังหวัดและกลุ่มจังหวัด ได้แก่ งบประมาณ ระยะเวลาดำเนินการ การบูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานที่รับผิดชอบดำเนินการหลัก

### ขั้นตอนที่ ๕

วิเคราะห์ ศักยภาพ และผลสัมฤทธิ์ของแผนงาน และ  
บูรณาการเชื่อมโยงการพัฒนา เพื่อเตรียมข้อมูลประกอบการประชุม  
ระดับ CMGF และรายงานให้กระทรวงมหาดไทยทราบ

#### ๑.๑ วิธีปฏิบัติงาน :

๑) วิเคราะห์ศักยภาพแผนงาน โครงการจังหวัดและกลุ่มจังหวัดเพื่อจัดทำเอกสารสรุปผล  
การขับเคลื่อนเชื่อมโยงยุทธศาสตร์จังหวัดและกลุ่มจังหวัดสู่แผนงาน IMT-GT เพื่อเตรียมเข้าร่วมประชุมระดับ  
มุขมนตรี และผู้ว่าราชการจังหวัดในวาระประจำปี

๒) รายงานผลการดำเนินงานของสำนักงานฯ CMGF ให้กระทรวงมหาดไทยทราบเพื่อ  
ขยายผลการปฏิบัติให้จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้ดำเนินการต่อไป

#### ๑.๒ วัสดุอุปกรณ์เทคโนโลยี :

- ๑) อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน
- ๒) คอมพิวเตอร์/ Notebook/ Printer/ เครื่องถ่ายเอกสาร
- ๓) โทรศัพท์/ โทรสาร/ Internet/ E-mail

๑.๓ ข้อกำหนดที่สำคัญ : ความถูกต้องครบถ้วน/ ความรวดเร็วทันเวลาในการปฏิบัติงาน

๑.๔ ผลผลิต : เอกสารรายงานผลการวิเคราะห์ ศักยภาพ และผลสัมฤทธิ์ของแผนงาน และ  
บูรณาการเชื่อมโยงการพัฒนา เพื่อเตรียมข้อมูลประกอบการประชุมระดับ CMGF

๑.๕ เป้าหมาย :

๑.๖ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของการจัดทำเอกสารรายงานผลการวิเคราะห์ ศักยภาพ และ  
ผลสัมฤทธิ์ของแผนงาน และบูรณาการเชื่อมโยงการพัฒนา เพื่อเตรียมข้อมูลประกอบการประชุมระดับ CMGF

๑.๗ ค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบ ทดสอบ และการลดค่าใช้จ่าย : ไม่มี

๑.๘ ข้อพึงระวังในการดำเนินงาน : ความผิดพลาดในการวิเคราะห์เชิงปริมาณ และปัจจัย  
สนับสนุนภายนอก

### ขั้นตอนที่ ๖

ผู้ว่าราชการจังหวัดภาคใต้ ๑๔ จังหวัดภาคใต้ และ  
ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย เข้าร่วมประชุมระดับ CMGF

#### ๑.๑ วิธีปฏิบัติงาน

ติดตามทบทวน และสังเคราะห์ผลการดำเนินงานของสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF ใน  
ด้านผลกระทบ และประโยชน์ที่ได้รับ รวมทั้งแก้ไขปัญหา อุปสรรคเพื่อพัฒนาการดำเนินงานให้เป็นไปตาม  
เป้าหมาย

#### ๑.๒ วัสดุอุปกรณ์เทคโนโลยี :

- ๑) อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน
- ๒) คอมพิวเตอร์/ Notebook/ Printer/ เครื่องถ่ายเอกสาร
- ๓) โทรศัพท์/ โทรสาร/ Internet/ E-mail

๑.๓ ข้อกำหนดที่สำคัญ : ความถูกต้องครบถ้วน/ ความรวดเร็วทันเวลาในการปฏิบัติงาน

๑.๔ ผลผลิต : ผู้ว่าราชการจังหวัด ๑๔ จังหวัดภาคใต้เข้าร่วมประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด (CMGF) เป็นวาระประชุมการประชุมประจำปี

๑.๕ เป้าหมาย : ผู้ว่าราชการจังหวัด ๑๔ จังหวัด และกลุ่มจังหวัดภาคใต้ในพื้นที่การพัฒนาแผนงาน IMT-GT มีข้อมูลเชิงยุทธศาสตร์ที่มีประสิทธิภาพพร้อมเข้าร่วมการประชุมระดับ CMGF

๑.๖ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการเข้าร่วมประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด (CMGF) ของผู้ว่าราชการจังหวัด ๑๔ จังหวัด และกลุ่มจังหวัดภาคใต้

๑.๗ ค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบ ทดสอบ และการลดค่าใช้จ่าย : ไม่มี

๑.๘ ข้อพึงระวังในการดำเนินงาน : การกำหนดห้วงเวลาการจัดประชุม ระดับ CMGF ต้องสอดคล้องกับความพร้อมของประเทศสมาชิกด้วย

### ขั้นตอนที่ ๗

ดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรี กรณีที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เสนอต่อคณะรัฐมนตรี และเวียนมติการประชุมให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามภารกิจหลักของหน่วยงาน

#### ๑.๑ วิธีปฏิบัติงาน

๑) ดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรี กรณีที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาตินำเสนอผลการประชุมระดับรัฐมนตรี และการประชุมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง แผนงาน IMT-GT ต่อที่ประชุมคณะรัฐมนตรี

๒) เวียนมติคณะรัฐมนตรีดังกล่าวให้กระทรวงมหาดไทยทราบ และแจ้งให้จังหวัดและกลุ่มจังหวัดทราบเพื่อถือปฏิบัติต่อไป

#### ๑.๒ วัสดุอุปกรณ์เทคโนโลยี :

๑) อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน

๒) คอมพิวเตอร์/ Notebook/ Printer/ เครื่องถ่ายเอกสาร

๓) โทรศัพท์/ โทรสาร/ Internet/ E-mail

#### ๑.๓ ข้อกำหนดที่สำคัญ : ความถูกต้องครบถ้วน/ ความรวดเร็วทันเวลาในการปฏิบัติงาน

๑.๔ ผลผลิต : เอกสารรายงานสรุปผลการดำเนินการของกิจกรรม ตามมติคณะรัฐมนตรี กรณีที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เสนอต่อคณะรัฐมนตรี และเวียนมติการประชุมให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามภารกิจหลักของหน่วยงาน

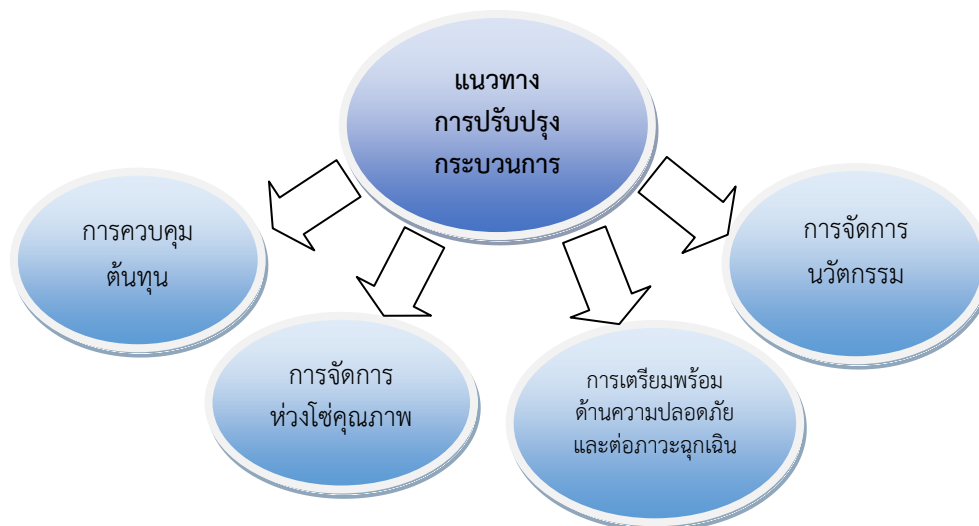
๑.๕ เป้าหมาย : กิจกรรมที่ดำเนินการอยู่ในแผนงาน โครงการของ ๑๔ จังหวัด และกลุ่มจังหวัดภาคใต้ในพื้นที่เป้าหมายเพื่อการพัฒนา ภายใต้แผนงาน IMT-GT

๑.๖ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของการดำเนินกิจกรรม ตามมติคณะรัฐมนตรี กรณีที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาตินำเสนอผลการประชุมระดับรัฐมนตรี และการประชุมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง แผนงาน IMT-GT ต่อที่ประชุมคณะรัฐมนตรี

๑.๗ ค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบ ทดสอบ และการลดค่าใช้จ่าย : ไม่มี

๑.๘ ข้อพึงระวังในการดำเนินงาน : กิจกรรมที่ดำเนินงานตามภารกิจหลักของหน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย มีความจำเป็นต้องบูรณาการความร่วมมือร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และควรมีความชัดเจนในการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

**ประสิทธิภาพการปฏิบัติการ และ  
การบริหารจัดการกระบวนการอย่างมีประสิทธิภาพ**



**๑. แนวทางการปรับปรุงกระบวนการเพื่อให้การดำเนินการและการให้บริการดีขึ้น**

ขั้นตอนในการปรับปรุงกระบวนการเพื่อให้การดำเนินการ และการให้บริการดีขึ้น โดยได้มีการตรวจสอบผลการดำเนินการให้สอดคล้องกับภารกิจ และสถานการณ์ปัจจุบันและได้ดำเนินการ ดังนี้

- ๑.๑ ทบทวน และจัดทำร่างปรับปรุงกระบวนการ
- ๑.๒ ประชุมคณะทำงานฯ เพื่อพิจารณาปรับปรุงกระบวนการ
- ๑.๓ กระบวนการที่ได้รับการปรับปรุงแล้ว

**๒. ประสิทธิภาพการปฏิบัติการ**

**๒.๑ การควบคุมต้นทุน และการควบคุมภายใน :**

**๒.๑.๑ สภาพแวดล้อมการควบคุม**

๑) กระบวนการมีคณะทำงานสำนักงานฝ่ายเลขานุการประกอบการประชุมระดับรัฐมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด (CMGF) เป็นกลไกขับเคลื่อนการดำเนินงานโดยบูรณาการความร่วมมือจากทุกภาคส่วน มีโครงสร้างองค์กรมอบหมายภารกิจชัดเจน ภายใต้การกำกับดูแลโดยกระทรวงมหาดไทย

๒) มีการจัดตั้งสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ (CMGF) เป็นกลไกการดำเนินงานและมีภารกิจชัดเจน มียุทธศาสตร์การดำเนินงานอย่างมีทิศทาง พร้อมจัดสรรงบประมาณ

๓) ผู้บริหาร และบุคลากรให้ความสำคัญในเรื่องความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม และความโปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งมีวิสัยทัศน์ในการทำงานที่ทันสมัย สอดคล้องต่อสถานการณ์ปัจจุบัน

๔) กระบวนการให้ความสำคัญในเรื่องประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของการทำงานที่เน้นประโยชน์แก่ประชาชนเป็นหลัก สอดคล้องตามนโยบายรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) และยุทธศาสตร์ของกระทรวงมหาดไทย

๕) บุคลากรมีความรู้ ความสามารถในภาควิชาการในฐานะสถาบันการศึกษา และมีสมรรถนะในการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

### ๒.๑.๒ กิจกรรมการควบคุม

- ๑) จัดประชุมคณะทำงานฯ ซึ่งแจ้งสร้างความเข้าใจระหว่างผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานให้การดำเนินงานบรรลุผลตามวัตถุประสงค์
- ๒) ติดตามและรายงานสรุปผลการดำเนินงาน การทบทวน กระบวนการปฏิบัติงานให้บรรลุผล โดยยึดแนวทางการพัฒนาแบบห่วงโซ่คุณค่า และการบูรณาการความร่วมมือและงบประมาณ
- ๓) ตรวจสอบ ประเมินผลของประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน โดยมุ่งผลสัมฤทธิ์ของความคุ้มค่า และประโยชน์ที่ได้รับ การประหยัดทรัพยากร โปร่งใส มีแผนปฏิบัติงานและบุคลากรรับผิดชอบชัดเจน ความคุ้มค่าเรื่องเวลาและงบประมาณ และความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

### ๒.๒ การจัดการห่วงโซ่คุณภาพ :

- ๒.๒.๑ กระทรวงมหาดไทย กำหนดกรอบแนวทาง และวงเงินงบประมาณการดำเนินงาน และให้สำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ กำหนดแผนปฏิบัติการ และดำเนินงานในหัวระยะเวลาในแต่ละปีงบประมาณ ๑ ปี พร้อมทั้งติดตาม ทบทวนการดำเนินงานเพื่อนำไปสู่การแก้ไข และรายงานผลให้กระทรวงมหาดไทยทราบ เพื่อปรับปรุงกระบวนการให้สอดคล้องและเหมาะสม
- ๒.๒.๒ ดำเนินการจัดสรรงบประมาณ การบริหารจัดการกระบวนการ การบริหารงานบุคลากร ค่าใช้จ่ายด้านวัสดุ ครุภัณฑ์ ค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายเดินทางไปราชการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ
- ๒.๒.๓ ประสานความร่วมมือในการดำเนินงาน ร่วมกับหน่วยงานที่มีส่วนได้ส่วนเสีย และให้การสนับสนุนการดำเนินการกิจให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายร่วมกัน
- ๒.๒.๔ พัฒนาระบบงานให้มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เพื่อนำไปสู่เป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ๒.๒.๕ ผู้รับประโยชน์จากการดำเนินงานภายใต้กรอบแผนงาน IMT-GT ได้แก่ จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้มีแผนยุทธศาสตร์ที่มีศักยภาพ สามารถขับเคลื่อนเชื่อมโยงการพัฒนาภายใต้แผนงาน IMT-GT และนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ประชาชนได้รับประโยชน์จากการขับเคลื่อนโครงการที่มี ประสิทธิภาพร่วมกันในอนุภูมิภาค
- ๒.๒.๖ ประชุมระดมความคิดเห็นในการสะท้อนปัญหา อุปสรรคที่เกิดขึ้น ตลอดจนการแก้ไขปัญหาให้หลุดจากกระบวนการของห่วงโซ่คุณค่าจากการดำเนินงาน จัดประชุมและเข้าร่วมประชุมของจังหวัด และกลุ่มจังหวัด ภายใต้แผนงาน IMT-GT เพื่อปรับปรุงและพัฒนาระบบงานให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

### ๒.๓ การเตรียมพร้อมด้านความปลอดภัยและต่อภาวะฉุกเฉิน : การประเมินความเสี่ยง

- ๒.๓.๑ มีการกำหนดกระบวนการปฏิบัติงานชัดเจน มีแผนงาน โครงการ กิจกรรม วัตถุประสงค์ แผนปฏิบัติการ และการใช้จ่ายงบประมาณ การมอบหมายบุคลากรรับผิดชอบ และจัดลำดับความสำคัญ โดยมีการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นเครื่องมือในการลดความเสี่ยงตามหลักการที่ถูกต้อง
- ๒.๓.๒ ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน มีส่วนร่วมในการศึกษา วิเคราะห์ แนะนำแนวทางการตัดสินใจเพื่อแก้ไขปัญหาและสรุปผลการดำเนินงาน โดยบูรณาการร่วมมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ร่วมขับเคลื่อนการดำเนินงานโดยสนับสนุนด้านวิชาการเชิงประยุกต์ให้สามารถแผนงาน โครงการไปปฏิบัติงานได้จริงอย่างเป็นรูปธรรม



๒.๓.๓ กำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยง มีการบริหารความเสี่ยง กำหนดกิจกรรมการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อเป็นเครื่องมือในการลดความเสี่ยงตามหลักการที่ถูกต้อง ผลกระทบจากความเสี่ยงที่ปรากฏในกระบวนการนี้ ได้แก่ ปฏิทินการจัดประชุมจากประเทศสมาชิก ภายใต้กรอบความร่วมมืออนุภูมิภาค แผนงาน IMT-GT และแผนงาน GMS ที่ไม่ชัดเจน ทำให้การเบิกจ่ายงบประมาณค่าใช้จ่ายเดินทางเข้าร่วมประชุม ภายใต้กรอบความร่วมมืออนุภูมิภาคดังกล่าวล่าช้า แต่สามารถควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวได้

#### ๒.๔ การจัดการนวัตกรรม :

๒.๔.๑ จัดทำเอกสารรายงานสรุปผลการดำเนินงาน รายงานประจำปี ได้แก่ รายงานการประชุม การศึกษาดูงานในพื้นที่โครงการ การขับเคลื่อนการดำเนินงานตามโครงการสำคัญ และการศึกษาวิจัย ผลงาน เพื่อเป็นข้อกำหนดแนวทางการดำเนินงานในประเด็นที่สำคัญและนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

๒.๔.๒ การจัดทำเว็บไซต์และพัฒนาฐานข้อมูลแผนยุทธศาสตร์จังหวัดและกลุ่มจังหวัดให้สอดคล้องและเชื่อมโยง แผนงาน IMT-GT ร่วมกับศูนย์ประสานงานความร่วมมืออนุภูมิภาค แผนงาน IMT-GT ในฐานะฝ่ายเลขานุการระดับอนุภูมิภาค ให้ทันสมัยและสอดคล้องกับกระบวนการ

๒.๔.๓ การพัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะในการปฏิบัติงานเฉพาะด้านอย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๔.๔ การพัฒนาออกแบบกระบวนการโดยใช้เทคโนโลยี Internet เพิ่มขึ้น และลดการใช้ทรัพยากรกระดาษอย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๔.๕ นำเสนอผลการดำเนินงานด้วยเทคโนโลยีอย่างสม่ำเสมอ

๒.๔.๖ ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมดำเนินงาน เพื่อติดตาม ทบทวน และสอบถามความถูกต้องของข้อมูล แผนดำเนินการ ผลการดำเนินกิจกรรม การขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย

#### ๓ การเผยแพร่และนำกระบวนการที่ได้รับการปรับปรุงใหม่สู่การปฏิบัติ

- ➡ นำกระบวนการที่ได้รับการปรับปรุงแล้ว ไปใช้ในการปฏิบัติงานในหน้าที่ และนำกระบวนการดังกล่าวเผยแพร่ในเว็บไซต์ [www.jpp.moi.go.th](http://www.jpp.moi.go.th)

## บทสรุป/ ปัญหา /ข้อเสนอแนะ

กระบวนการส่งเสริมสนับสนุนความร่วมมือแผนงานการพัฒนาเขตเศรษฐกิจสามฝ่าย  
อินโดนีเซีย มาเลเซีย ไทย (Indonesia Malaysia Thailand Growth Triangle: IMT-GT)

### ผลลัพธ์การดำเนินการ

ผลการดำเนินงานการจัดตั้งและขับเคลื่อนการดำเนินงานของสำนักงานฝ่ายเลขานุการกรอบ  
การประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด (CMGF)

กรอบความร่วมมือแผนงานเศรษฐกิจสามฝ่ายอินโดนีเซีย มาเลเซีย ไทย ( Indonesia Malaysia Thailand Growth Triangle: IMT-GT) ประกอบด้วย การประชุมระดับรัฐมนตรี มุขมนตรีและผู้ว่าราชการ  
จังหวัด เจ้าหน้าที่อาวุโส สภาธุรกิจ IMT-GT ซึ่งประเทศไทยเป็นสมาชิกในกรอบแผนงาน IMT-GT ตั้งแต่ปี  
๒๕๓๖ ประกอบด้วย ๖ สาขาความร่วมมือ ได้แก่ (๑) การค้า การลงทุน (๒) โครงสร้างพื้นฐาน การคมนาคม  
และขนส่ง (๓) การเกษตร อุตสาหกรรมการเกษตรและสิ่งแวดล้อม (๔) การท่องเที่ยว (๕) ผลิตภัณฑ์ และ  
บริการสุขภาพ และ (๖) การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สำหรับกระทรวงมหาดไทยมีภารกิจในส่วนเกี่ยวข้อง ในกรอบ  
การประชุมระดับ มุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด (CMGF) ซึ่งเป็นการประชุมในระดับพื้นที่

### สภาพปัญหาและอุปสรรค

สภาพปัญหาคือ จังหวัดและกลุ่มจังหวัดยังขาดความพร้อมในการจัดทำแผน และการเชื่อมโยง  
แผนยุทธศาสตร์สู่กรอบอนุภูมิภาคและประชาคมอาเซียน อย่างมีศักยภาพ ส่งผลให้ผู้ว่าราชการจังหวัด ๑๔  
จังหวัดภาคใต้และกลุ่มจังหวัด ขาดความพร้อมในการเตรียมการเดินทางเข้าร่วมประชุมในกรอบการประชุม  
ระดับ CMGF ดังนั้น กระทรวงมหาดไทย จึงมีแนวคิดในการจัดตั้งสำนักงานฝ่ายเลขานุการกรอบการประชุม  
ระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด ( CMGF) เพื่อทำหน้าที่ฝ่ายเลขานุการกรอบการประชุมระดับ CMGF  
สนับสนุนด้านวิชาการในการจัดทำและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์จังหวัดและกลุ่มจังหวัด และเตรียมความพร้อม  
ให้กับผู้ว่าราชการจังหวัดในการเข้าร่วมประชุมระดับ CMGF

กระทรวงมหาดไทย ได้ดำเนินการจัดตั้งสำนักงานฝ่ายเลขานุการกรอบการประชุมระดับ CMGF  
ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๒ ตุลาคม ๒๕๕๕ **บรรลุตามวัตถุประสงค์ของงานดำเนินการในการ  
เชื่อมโยงแผนงานความร่วมมือในกรอบอนุภูมิภาคและประชาคมอาเซียน** สรุปได้ว่าการทำงานที่จังหวัดและกลุ่ม  
จังหวัดจะมีแผนงาน โครงการที่มีศักยภาพ และมีคุณภาพที่สามารถแปลงแผนสู่การปฏิบัติ มีประสิทธิภาพและ  
ประสิทธิผล ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชนอย่างแท้จริง สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ของรัฐบาล  
และประเทศในภาพรวม ไม่เพียงแต่จะเกิดผลในการพัฒนาประเทศในเชิงประสิทธิผลแล้ว ยังสามารถเชื่อมโยง  
การพัฒนาสู่อนุภูมิภาคและประชาคมอาเซียน ซึ่งเป็นประสิทธิผลในระดับต่างประเทศที่จะก่อให้เกิดความ  
มั่นคงทางเศรษฐกิจให้แก่ประเทศในระยะยาวต่อไป ภายใต้กลไกการดำเนินงานของสำนักงานฝ่ายเลขานุการ  
กรอบการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด ( Chief Ministers’ and Governors’ Forum:

CMGF) ซึ่งเป็นองค์การขับเคลื่อนการดำเนินงาน ภายใต้กรอบความร่วมมือแผนงานการพัฒนาเขตเศรษฐกิจสามฝ่าย อินโดนีเซีย มาเลเซีย ไทย (Indonesia Malaysia Thailand Growth Triangle: IMT-GT)

จากผลการดำเนินงานดังกล่าวสอดคล้องตามวัตถุประสงค์ของรายงานผลการดำเนินงาน ซึ่งแสดงให้เห็นประเด็นการลดความท้าทายของการดำเนินงานจัดตั้งและขับเคลื่อนการดำเนินงานของสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF ดังนี้

- ๑ . จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้ มีสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF ในฐานะกลไกสนับสนุนด้านวิชาการในการจัดทำ ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ และมีการเชื่อมโยงการพัฒนาระหว่างจังหวัด ๑๔ จังหวัด และกลุ่มจังหวัดภาคใต้ระดับพื้นที่ เชื่อมโยงประเทศสมาชิกในกรอบอนุภูมิภาคอย่างบูรณาการ โดยมีข้อมูลที่ทันสมัย
- ๒ . จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้มีความเข้มแข็งในการจัดทำ ทบทวน และขับเคลื่อนบูรณาการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้ ภายใต้กรอบแผนงาน IMT-GT โดยมีฐานข้อมูลสารสนเทศที่ทันสมัย มีคุณภาพ และเป็นรูปธรรม เพื่อเตรียมความพร้อมในการเชื่อมโยงการพัฒนาในอนุภูมิภาค
๓. ผู้ว่าราชการจังหวัด ๑๔ จังหวัดภาคใต้ และกลุ่มจังหวัดภาคใต้มีโลกทัศน์ในการมองการพัฒนาในอนุภูมิภาค แผนงาน IMT-GT แบบองค์รวมในการพัฒนาร่วมกันในอนุภูมิภาค พัฒนาสมรรถนะของผู้ว่าราชการจังหวัดให้มีความพร้อมในการเข้าร่วมประชุมในเวทีการประชุมระหว่างประเทศ มีข้อมูลเชิงยุทธศาสตร์ที่ถูกต้องและแม่นยำ และมีความพร้อมในการเตรียมตัวเข้าร่วมประชุมในกรอบการประชุมระดับรัฐมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัดอย่างมีศักยภาพ มีสมรรถนะที่สามารถเจรจาหารือกับผู้นำประเทศสมาชิกในเชิงลึก เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ประเทศชาติและประชาชน โดยมองแบบองค์รวมในระดับภูมิภาคมากกว่ามองแบบรายจังหวัด

### วิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรค

#### วิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรค

๑. การเชื่อมโยงและบูรณาการแผนงาน โครงการของจังหวัดและกลุ่มจังหวัด ยังไม่มีการบูรณาการระหว่างหน่วยงาน Function กับ Area การบูรณาการระหว่างภาครัฐและเอกชนยังมีเอกภาพ ส่งผลให้แผนงาน โครงการในจังหวัดไม่สามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และตอบสนองต่อประชาชนในภาพรวมได้
๒. จังหวัดและกลุ่มจังหวัดได้รับการจัดสรรงบประมาณที่เป็นงบดำเนินการในจังหวัดและกลุ่มจังหวัดอย่างจำกัด ในขณะที่จังหวัดและกลุ่มจังหวัดมีแผนงาน โครงการ ที่มีความสำคัญและจำเป็นเร่งด่วนจำนวนมาก
๓. จังหวัดและกลุ่มจังหวัดยังไม่เห็นถึงความสำคัญของโอกาสการใช้ประโยชน์จากกรอบความร่วมมืออนุภูมิภาค ส่งผลให้แผนงาน โครงการยังไม่เชื่อมโยงการพัฒนากับแผนงานภายใต้กรอบอนุภูมิภาค
- ๔ . การแปลงแผนสู่การปฏิบัติเพื่อให้เกิดผลเป็นรูปธรรมของจังหวัดและกลุ่มจังหวัดยังเป็นเพียงการมองผลลัพธ์ระยะสั้น ยังไม่เป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนอย่างจริงจัง และยังไม่เห็นประโยชน์การเชื่อมโยงจากกรอบอนุภูมิภาค

๕ . ผู้ว่าราชการจังหวัดและหัวหน้ากลุ่มจังหวัด ไม่มีข้อมูลเชิงยุทธศาสตร์ที่เป็นข้อเท็จจริง ประกอบการเข้าร่วมประชุมในการประชุมระดับผู้ว่าราชการจังหวัด แผนงานกรอบอนุภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้จังหวัดและกลุ่มจังหวัดไม่มีเอกภาพในการเข้าร่วมประชุม

๖ . กระบวนการเข้าร่วมประชุมในกรอบอนุภูมิภาคของจังหวัดและกลุ่มจังหวัด ไม่มีหน่วยงานในการประสานรวบรวม ทบทวน ติดตาม รายงานผลความก้าวหน้าการดำเนินงานของจังหวัดและกลุ่มจังหวัด ตามแผนงานในกรอบอนุภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้จังหวัดและกลุ่มจังหวัดไม่มีเอกภาพในการบูรณาการในภาพรวม

๗ . ปัญหาด้านบุคลากรในจังหวัดและกลุ่มจังหวัดยังขาดองค์ความรู้ด้านอาเซียน และภาษาอังกฤษ ระดับเชี่ยวชาญ ส่งผลให้ประเทศไทยเสียผลประโยชน์ในการเจรจาต่อรองกับประเทศสมาชิก

### ข้อเสนอแนะ

๑. จังหวัดและกลุ่มจังหวัด ในฐานะองค์กรต้นน้ำในการผลิตแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด และกลุ่มจังหวัด ควรมีความพร้อม มีศักยภาพ และการแสวงหาความร่วมมือจากภาคีการพัฒนาทุกภาคส่วนทั้งในระดับพื้นที่ (Area) และส่วนกลาง (Function) ในการบูรณาการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัด และการเชื่อมโยงการพัฒนาอย่างบูรณาการสู่กรอบอนุภูมิภาคอย่างมีคุณภาพและเป็นรูปธรรม

๒. สำนักงานฝ่ายเลขานุการกรอบการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด ( CMGF) ในฐานะกลไกการขับเคลื่อนกลางน้ำ ควรเสริมบทบาทในการสร้างความเข้มแข็งขององค์กรอย่างยั่งยืนและพัฒนาไปสู่องค์กรสากลระหว่างประเทศ มีแผนการทำงานชัดเจน นำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้เป็นเครื่องมือการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพ ภายใต้การบริหารงานเชิงกลยุทธ์ เพื่อบรรลุเป้าประสงค์ขององค์กรในการสนับสนุนด้านวิชาการให้แก่จังหวัดและกลุ่มจังหวัด เพื่อให้ได้ผลผลิตแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดที่มีคุณภาพ และสามารถเชื่อมโยงการพัฒนาสู่กรอบอนุภูมิภาค ภายใต้แผนงาน IMT-GT อย่างเป็นรูปธรรม

๓. การพัฒนาสมรรถภาพของบุคลากรระดับจังหวัดและกลุ่มจังหวัดอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะผู้ว่าราชการจังหวัดทั้ง ๑๔ จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้ ควรเสริมสร้างสมรรถนะ และปรับวิสัยทัศน์ในเชิงการบริหารนโยบายแบบองค์รวม ในฐานะผู้บริหารราชการจังหวัดแบบบูรณาการ รวมทั้งการพัฒนาประสิทธิภาพของระบบงาน เพื่อให้มีความพร้อมอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากสถานการณ์โลกมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา เพื่อการเตรียมความพร้อมเข้าร่วมประชุมในการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัดอย่างมีคุณภาพ และสามารถเจรจาหรือในเชิงลึกกับประเทศสมาชิกเพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ประเทศชาติและประชาชน

๔. ข้อเสนอแนะด้านการขับเคลื่อนการดำเนินงานของสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF

๔.๑ สำนักงานจังหวัดควรมีการปรับเปลี่ยนกระบวนทัศน์ในการทำงานใหม่ โดยมุ่งเน้นให้มีการทำงานในเชิงรุก และทำงานเป็นทีม มีความรับผิดชอบในภารกิจหลัก ยอมรับการเปลี่ยนแปลง มีวัฒนธรรมภายในหน่วยงานที่ดี มีค่านิยมในทางบวก และรู้จักนำเอานวัตกรรมและเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ๆ มาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน และต้องเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูงในการบูรณาการขับเคลื่อนจังหวัดได้ โดยในอนาคตทิศทาง บทบาทของสำนักงานจังหวัดที่ต้องเพิ่มเติมคือ ภารกิจในด้านต่างประเทศ สำหรับจังหวัดที่อยู่ชายแดน

๔.๒ ให้สำนักงานจังหวัดเป็นผู้ประสานยุทธศาสตร์จังหวัด วางแผนงาน โครงการ งานนโยบายของผู้ว่าราชการจังหวัด ให้สามารถบรรลุเป้าหมายและบูรณาการทุกภาคส่วนในจังหวัดอย่างชัดเจน รวมถึงต้องปรับปรุงให้เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง มีความทันสมัย ทั้งบุคลากร และเครื่องมือ

๔.๓ ให้สำนักงานจังหวัดเป็นเสมือนสำนักงานเศรษฐกิจและสังคม สำนัก งบประมาณ และสำนักงาน ก.พ.ของจังหวัด

๔.๔ ด้านการบริหารงานบุคคลในจังหวัดในปัจจุบันมีความจำเป็นต้องมีการเพิ่มพูน ความรู้ ความสามารถ ทักษะด้านต่างๆ โดยเฉพาะบุคลากรด้านวิเทศสัมพันธ์ในจังหวัดชายแดน ในด้าน ภาษาต่างประเทศอย่างจริงจัง และสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติราชการ

๔.๕ ด้านระบบบริหารงานของสำนักงานจังหวัด เห็นควรมอบอำนาจด้านการบริหารงาน งบประมาณของจังหวัดให้แก่ผู้ว่าราชการจังหวัดในทุกเรื่อง เพื่อให้สอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพของงาน รวมทั้งเห็นควรเพิ่มงบประมาณที่จำเป็นให้แก่สำนักงานจังหวัด โดยเฉพาะงานเบิกจ่ายรายจ่ายประจำ ค่าตอบแทนใช้สอยในส่วนของผู้ว่าราชการจังหวัด เป็นต้น

๔.๖ ด้านระบบสารสนเทศของสำนักงานจังหวัด ควรมีความทันสมัยและใช้ให้เกิด ประโยชน์สูงสุด สามารถเป็นฐานข้อมูลกลางให้แก่จังหวัดและหน่วยงานในจังหวัดให้เป็นปัจจุบัน มีความสะดวก ในการเข้าถึงข้อมูล รวดเร็ว และเชื่อมโยงกับฐานข้อมูลจากส่วนกลางอย่างเป็นระบบ

๔.๗ ด้านการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดของสำนักงานจังหวัด ควรให้มีบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถในการจัดทำแผน ยุทธศาสตร์การ พัฒนาจังหวัด เป็นนักยุทธศาสตร์อย่างมีคุณภาพ สามารถ จัดทำแผน และบูรณาการแผนที่สอดคล้องและแปลงแผนสู่การปฏิบัติอย่างแท้จริง

๔.๘ ระบบการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดไม่มีปัญหา แต่ควรเน้นเรื่องการแก้ไขอำนาจการ บริหารงานงบประมาณของจังหวัด ซึ่งจะเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพให้กับแผนพัฒนาของจังหวัด

๔.๙ ควรจัดระบบการวางแผนพัฒนาจังหวัดให้ถูกหลักการวางแผนใหม่ จากเดิมที่มี ส่วนราชการมุ่งมาขอสนับสนุนจาก บพัฒนาจังหวัด เปลี่ยนเป็น ให้แต่ละส่วนราชการเริ่มต้นตั้งแต่การค้นหา ข้อมูล วิเคราะห์วางแผน จัดทำโครงการร่วมกันทุกๆ ขั้นตอน และแยกกันไปของงบประมาณ ของส่วน ราชการต้นสังกัดเอง

๔.๑๐ ด้านการติดตามและประเมินผลของสำนักงานจังหวัด เป็นหัวใจสำคัญของการ บริหารงานให้ประสบความสำเร็จ ควรมีการอบรมความรู้ เพิ่มทักษะด้านการติดตามและประเมินผล การ ขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัด ให้แก่เจ้าหน้าที่อย่างจริงจัง ควรสร้างระบบการ ติดตามประเมินผลให้มีระเบียบ กฎหมายเป็นข้อบังคับ ควรนำกระบวนการ PDCA (Plan-Do-Check-Act) มา ประยุกต์ใช้ในการดำเนินการติดตามเป็นประจำและต่อเนื่อง

## ๕. ด้านประสิทธิภาพการดำเนินงาน

๕.๑ สร้างความรู้ ความเข้าใจในเรื่องการใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลของเว็บไซต์ CMGF Thailand แผนงาน IMT-GT เพื่อสนับสนุนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของจังหวัดและกลุ่มจังหวัดอย่างมี คุณภาพและ โดยเน้นกระบวนการทำงานเป็นทีม บนพื้นฐานข้อมูลที่ถูกต้องและทันสมัย

๕.๒ ควรพัฒนาความร่วมมือจากภาคีการพัฒนาภาครัฐและเอกชนในการร่วมขับเคลื่อน การดำเนินงานภายใต้แผนงานภายใต้กรอบอนุภูมิภาค โดยสร้างความเชื่อมั่นในการใช้โอกาสจากกรอบความร่วมมือ ดังกล่าวในการเชื่อมโยงการพัฒนาสู่อนุภูมิภาคและระชาคมอาเซียนเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาประเทศอย่างเป็น รูปธรรม

๕.๓ ควรเตรียมความพร้อมให้แก่ผู้ว่าราชการจังหวัดในการเดินทางเข้าร่วมประชุมในเวที กรอบความร่วมมืออนุภูมิภาคให้มีความ Smart ทั้งด้านการนำเสนอสาระดีในการประชุม ทักษะการใช้ ภาษาต่างประเทศ รวมทั้งการสร้างวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำในกรอบผู้ว่าราชการจังหวัดในเวทีการประชุมที่ พร้อมด้วยองค์ความรู้ และวิสัยทัศน์อาเซียนอย่างต่อเนื่อง

## ๖. ด้านประสิทธิผลการดำเนินงาน

๖.๑ ควรพิจารณาบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดที่มองการเชื่อมโยงจากระดับพื้นที่สู่อนุภูมิภาคและประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ที่เน้นประโยชน์ของประเทศชาติและประชาชนที่แท้จริง บนพื้นฐานผลประโยชน์แห่งความร่วมมือในอนุภูมิภาคอย่างแท้จริง

๖.๒ เน้นการกรอบการเจรจาที่ส่งเสริมความสัมพันธ์ทางการทูตเป็นสำคัญ หากมีประเด็นข้อเสนอก่อนที่นำไปสู่ความขัดแย้ง ทุกระดับของการประชุมภายใต้แผนงาน IMT-GT

๖.๓ ประเทศสมาชิกควรพัฒนาความร่วมมือในอนุภูมิภาค บนพื้นฐานแห่งผลประโยชน์ร่วมกันและการพัฒนาร่วมกันในอนุภูมิภาคอย่างยั่งยืนต่อไป

### การดำเนินงาน

#### การดำเนินงานภายใต้ยุทธศาสตร์จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายแดน เพื่อรองรับยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษชายแดนภาคใต้

การขับเคลื่อนการดำเนินงานเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้ ภายใต้กรอบแผนงาน IMT-GT ซึ่งครอบคลุมพื้นที่ ๑๔ จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้ ได้แก่ กลุ่มภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย ฝั่งอันดามัน และภาคใต้ชายแดน และด้วยศักยภาพของจังหวัดชายแดนภาคใต้ ๕ จังหวัด ได้แก่ สตูล สงขลา ยะลา ปัตตานี และนราธิวาส เป็นที่ตั้งของด่านพรมแดนไทย มาเลเซีย จำนวน ๘ ด่านพรมแดน เป็นประตูเศรษฐกิจสำคัญของประเทศ ได้กำหนดเป้าหมายยุทธศาสตร์จังหวัดและกลุ่มจังหวัดชายแดนสำคัญในการส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดีกับประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งนำไปสู่การเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจในภูมิภาคระดับพื้นที่ ไปสู่ยุทธศาสตร์ชาติ และ ASEAN ซึ่งหากวิเคราะห์ภาพอนาคตถึงการ พัฒนาที่จะเกิดขึ้นและคาดการณ์ได้ว่า การจัดตั้งสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF จะมีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งในการสนับสนุนจังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้ในการขับเคลื่อนและเชื่อมโยงการพัฒนาในระดับพื้นที่สู่อนุภูมิภาค แผนงาน IMT-GT ซึ่งมีประเด็นสำคัญ ประกอบด้วย

๑. ด้านการค้า การลงทุน ได้แก่ การพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่ผู้ประกอบการเพื่อการลงทุนในประเทศเพื่อนบ้าน การเพิ่มมูลค่าการค้าชายแดน การอำนวยความสะดวกด้านการค้าและการลงทุน การจัดงานแสดงสินค้าในประเทศเพื่อนบ้าน ส่งเสริมผู้ประกอบการในการแสวงหาตลาดการค้าใหม่ใน ASEAN

๒. ด้านส่งเสริมการท่องเที่ยวเกี่ยวกับประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ การจัดการท่องเที่ยวเป็นหมู่คณะ การเพิ่มศักยภาพและมาตรฐานการท่องเที่ยวเพื่อเป็นศูนย์กลางท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม เชิงอนุรักษ์ ประวัติศาสตร์ สุขภาพ และธรรมชาติของภูมิภาค ส่งเสริมการจัดประชุมภายในประเทศและเสริมสร้างกิจกรรมการท่องเที่ยว เชิงกีฬาและนันทนาการ

๓. ด้านการอำนวยความสะดวกในการข้ามแดน ได้แก่ การจัดทำ Single VISA, Fast tract Lane บริเวณ CIQ, การอำนวยความสะดวก แบบ One Stop Service

๔. ด้านการคมนาคมขนส่งและโลจิสติกส์ เชื่อมโยงอนุภูมิภาค IMT-GT

๕. ด้านการพัฒนาบุคลากร ได้แก่ การสนับสนุนส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร การแลกเปลี่ยน นักศึกษาไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านภาษาและวัฒนธรรมกับประเทศเพื่อนบ้าน และความรู้ด้านเอเชียศึกษา

๖. ด้านการเกษตร ส่งเสริมการเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมเกษตรในภูมิภาค ได้แก่ การพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตและเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการและการตลาดเพื่อการส่งออก พัฒนาเทคโนโลยีกระบวนการผลิตเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มยางพารา ปาล์มน้ำมัน การพัฒนาการเกษตรแบบยั่งยืน
๗. ด้านการพัฒนาเมืองน่าอยู่ เพื่อส่งเสริมการค้า การลงทุน และการท่องเที่ยวในภูมิภาค

## การวิเคราะห์ประโยชน์

### วิเคราะห์ประโยชน์ของแผนงานความร่วมมือตามกรอบอนุภูมิภาค แผนงาน IMT-GT

๑. เป้าประสงค์ของกรอบแผนงานความร่วมมืออนุภูมิภาค แผนงาน IMT-GT เป็นการบูรณาการเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดสู่อนุภูมิภาค และเชื่อมโยงสู่อาเซียน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อจังหวัดและกลุ่มจังหวัดในระดับพื้นที่ ในการใช้โอกาสนี้ในการพัฒนาเศรษฐกิจ เสริมสร้างความเข้มแข็งและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่ภาคเอกชนอย่างเป็นรูปธรรม

๒. บรรลุวัตถุประสงค์ตามเจตนารมณ์ของรัฐบาลในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศไทย ในภารกิจของกระทรวงมหาดไทย ภายใต้กรอบความร่วมมืออนุภูมิภาค ให้มีความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

๓. เสริมสร้างความร่วมมือและโอกาสทางเศรษฐกิจให้แก่ภาคเอกชนไทย ในการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน สร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจสู่ตลาดการค้าอาเซียน และตลาดโลก ส่งผลให้เกิดการขยายตัวทางเศรษฐกิจ สร้างรายได้และคุณภาพชีวิตให้แก่ประชาชนในระยะยาวต่อไป

ประเทศไทย ในฐานะประเทศสมาชิกแผนงาน IMT-GT ได้ให้ความร่วมมือ ภายใต้กรอบแผนงาน IMT-GT ดังกล่าวมาโดยตลอด โดยมีสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะฝ่ายเลขานุการระดับชาติเป็นหน่วยงานหลัก ในการประสานความร่วมมือกับกระทรวงมหาดไทยในฐานะหน่วยงานระดับพื้นที่ ภายใต้กลไกการขับเคลื่อนการดำเนินงาน โดยสำนักงานฝ่ายเลขานุการกรอบการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด ( CMGF) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ โดยมีผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นผู้บริหารงานระดับจังหวัดและกลุ่มจังหวัด ได้เข้าร่วมการประชุมในกรอบการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด แผนงาน IMT-GT มาอย่างต่อเนื่อง

ดังนั้นกระทรวงมหาดไทยจึงมีบทบาทสำคัญในฐานะหน่วยงานที่มีส่วนราชการในระดับพื้นที่ มีผู้ว่าราชการจังหวัดในฐานะผู้บริหารราชการจังหวัดแบบบูรณาการ ในอันที่บูรณาการและพัฒนาและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจจังหวัดและกลุ่มจังหวัด ภายใต้กรอบความร่วมมืออนุภูมิภาคสู่ประชาคมอาเซียน โดยยึดผลประโยชน์แก่ประเทศบนพื้นฐานความเท่าเทียม และตอบสนองความต้องการแก่ประชาชน ในอันที่จะลดความเหลื่อมล้ำ ยกระดับรายได้เพื่อประโยชน์สุขแก่ประชาชนเป็นสำคัญ และสร้างความแข็งแกร่งทางเศรษฐกิจสู่ประชาคมอาเซียน บนพื้นฐานความมั่นคง มั่งคั่งและยั่งยืนในอนาคต

## การพัฒนาในอนาคต

การพัฒนาสำนักงานฝ่ายเลขานุการกรอบการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด เชื่อมโยงกรอบความร่วมมือในอนุภูมิภาค แผนงาน IMT-GT ในอนาคต

กระทรวงมหาดไทยได้เตรียมความพร้อมในการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยการจัดตั้งสำนักงานฝ่ายเลขานุการกรอบการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด ( CMGF) โดยมีสำนักงาน

ตั้งอยู่ ณ ศูนย์บริการวิชาการ ชั้น ๑๐ อาคารสำนักงานทรัพยากรการเรียนรู้คุณหญิงหลงอรรถครศรีสุนทร มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ จังหวัดสงขลา (๑) เพื่อเป็นองค์กรกลางในการสนับสนุนทางด้านวิชาการในการประสานการขับเคลื่อนการติดตาม ทบทวน แผนยุทธศาสตร์ให้แก่จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้ให้มีศักยภาพ (๒) ทำหน้าที่ฝ่ายเลขานุการเตรียมการจัดประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัดในกรอบการประชุม

ระดับ CMGF Meeting และ CMGF Retreat แผนงาน IMT-GT โดยประสานเชื่อมโยงข้อมูลกับ ศูนย์ประสานความร่วมมืออนุภูมิภาค แผนงาน IMT-GT (CIMT) และประเทศสมาชิก และ (๓) สนับสนุนด้านวิชาการในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์จังหวัดและกลุ่มจังหวัด โดยจัดทำฐานข้อมูลกลางผ่าน Website CMGF Thailand

### ๑. ประสิทธิภาพการดำเนินงานของสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF

การจัดตั้งสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF ได้บรรลุวัตถุประสงค์ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๒ ตุลาคม ๒๕๕๕ และจำเป็นต้องขับเคลื่อนการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ และมีกระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เป็นรูปธรรม เพื่อให้สอดคล้องกับแนวคิดในการออกแบบองค์การที่ว่าองค์การทุกองค์การมุ่งที่จะบรรลุเป้าหมายขององค์การโดยการใช้เครื่องมือ เพื่อผลิตผลงานขององค์การให้มีประสิทธิภาพ เป้าหมายสำคัญขององค์การคือ ผลผลิต (Output) ที่สามารถบรรลุถึงจุดหมายที่องค์การตั้งไว้ ความสามารถที่จะปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกองค์การ โดยไม่สูญเสียความมั่นคง และการรักษาไว้ซึ่งทรัพยากรทั้งมนุษย์ วัสดุ อุปกรณ์ องค์การมีความตั้งใจที่จะบรรลุเป้าหมายที่เฉพาะเจาะจง โดยอาจมีเป้าหมายเดียวหรือหลายเป้าหมายก็ได้ แนวทางที่มุ่งการบรรลุเป้าหมาย คือ องค์การจะต้องมีความมั่นคง มีเหตุผลและ แสวงหาเป้าหมายที่แท้จริง

๑.๑ กรอบแนวทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้ ที่มีศักยภาพ อย่างบูรณาการ และสามารถเชื่อมโยงการพัฒนาอนุภูมิภาคและประชาคมอาเซียนได้อย่างยั่งยืนบนพื้นฐานข้อมูลที่ถูกต้องและทันสมัย จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้มีแผนยุทธศาสตร์ที่เชื่อมโยงการพัฒนาภายใต้แผนงาน IMT-GT ที่เป็นรูปธรรม และเกิดประโยชน์ต่อ ประเทศ และอนุภูมิภาคอย่างยั่งยืน

๑.๒ ผู้ว่าราชการจังหวัด ๑๔ จังหวัดภาคใต้และหัวหน้ากลุ่มจังหวัดภาคใต้ทั้ง ๓ กลุ่ม มีความพร้อมด้านข้อมูลเชิงยุทธศาสตร์สำเร็จรูปเพื่อเตรียมการเข้าร่วมประชุมในระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด ( CMGF Meeting และ CMGF Retreat) อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถให้ข้อเสนอแนะเชิงลึกในที่ประชุมอย่างมียุทธศาสตร์ที่ยั่งยืน และเกิดประโยชน์ต่อประเทศและประชาชน ประการสำคัญ ผู้ว่าราชการจังหวัดจะมีความพร้อมได้ องค์การย่อยคือ สำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF ต้องเตรียมความพร้อมด้านข้อมูล การขับเคลื่อนการดำเนินงานร่วมกับ องค์การหลัก คือสำนักงานจังหวัด ๑๔ จังหวัดและสำนักบริหารยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดภาคใต้ ทั้ง ๓ กลุ่ม อย่างมีคุณภาพ และก้าวทันการเปลี่ยนแปลงต่อสถานการณ์ของอาเซียน และของโลกในอนาคต

### ๒. ประสิทธิภาพการดำเนินการของสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF

การบรรลุเป้าหมายของสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF เป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิผล และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ องค์การมีความสามารถในการปรับตัวให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อม มีนวัตกรรมการใช้เทคโนโลยีใหม่ มีผลิตภาพการให้บริการที่คำนึงถึงความพอใจและประโยชน์ของผู้รับบริการ และความพึงพอใจของบุคลากรในองค์การ ความสำเร็จจะเกิดขึ้นย่อมขึ้นอยู่กับบูรณาการความร่วมมือจากภาคีการพัฒนาจากทุกภาคส่วนอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ประกอบกับมีมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๒ ตุลาคม ๒๕๕๕ รองรับการจัดตั้งสำนักงานฯ จึงได้รับความร่วมมือด้วยดีจากทุกภาคส่วน



สำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF มีศักยภาพในการบริหารการสนับสนุนด้านวิชาการทาง ยุทธศาสตร์และขับเคลื่อนการดำเนินงานโดยบูรณาการร่วมกับ จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้ ให้มีศักยภาพใน การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของจังหวัดและกลุ่มจังหวัดอย่างบูรณาการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศ และ เชื่อมโยงการพัฒนาสู่กรอบอนุภูมิภาคและประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในอนาคต รวมทั้งการทำหน้าที่ในฐานะ ฝ่ายเลขานุการกรอบการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด(MGF) เพื่อนำไปสู่การพัฒนาองค์การให้ เป็นองค์กรสากลระหว่างประเทศ ในการเชื่อมโยงสร้างเครือข่ายการพัฒนาร่วมกับประเทศสมาชิก แผนงานMT-GT เพื่อการพัฒนาในอนุภูมิภาคร่วมกันอย่างยั่งยืน

## การวิเคราะห์ผลกระทบ (Impact)

### ผลกระทบ (Impact)

ผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการบูรณาการเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดสู่ กรอบอนุภูมิภาคและประชาคมอาเซียน ของสำนักงานฝ่ายเลขานุการฯ CMGF จะส่งผลให้เกิดการพัฒนาที่เป็น รูปธรรมอย่างต่อเนื่อง และประชาชนได้รับประโยชน์จากผลของการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งผู้ขอรับการประเมิน ได้วิเคราะห์ผลกระทบในมิติของห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) ที่เป็นระบบความสัมพันธ์เชื่อมโยง มีการพัฒนา เป็นกระบวนการ จนบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมาย ดังนี้

**สำนักงานฝ่ายเลขานุการกรอบการประชุมระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด (CMGF)** ใน ฐานะกลไกการขับเคลื่อนกลางน้ำ ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญของการสนับสนุนทางด้านวิชาการให้แก่การ ดำเนินงานของจังหวัดและกลุ่มจังหวัด เพื่อให้ได้ผลผลิตแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดที่มี คุณภาพ และสามารถเชื่อมโยงการพัฒนาสู่กรอบอนุภูมิภาค ภายใต้แผนงาน IMT-GT อย่างเป็นรูปธรรม

**จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้ มีศักยภาพ** และมีความเข้มแข็งในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ จังหวัดและกลุ่มจังหวัด มีแผนงาน โครงการที่มีคุณภาพ และมีความพร้อมในการเชื่อมโยงการพัฒนาร่วมกับ ประเทศสมาชิก แผนงาน IMT-GT อย่างเป็นรูปธรรมบนพื้นฐานแห่งความร่วมมืออย่างเท่าเทียมกัน เพื่อ ประโยชน์ร่วมกันในอนุภูมิภาค

**ผู้ว่าราชการจังหวัดทั้ง ๑๔ จังหวัดและกลุ่มจังหวัดภาคใต้ มีข้อมูลเชิงยุทธศาสตร์ที่มี ศักยภาพ** ถูกต้องและแม่นยำในการเตรียมตัวเข้าร่วมประชุมในกรอบการประชุมระดับมุขมนตรีและ ผู้ว่าราชการจังหวัดอย่าง Smart และสามารถเจรจาหรือในเชิงลึกกับประเทศสมาชิกเพื่อให้เกิดผลประโยชน์ สูงสุดแก่ประเทศชาติและประชาชน

**ประเทศไทย ในฐานะประเทศสมาชิกแผนงาน IMT-GT** ได้ให้ความร่วมมือ ภายใต้กรอบ แผนงาน IMT-GT โดยมีสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะฝ่าย เลขานุการระดับชาติเป็นหน่วยงานหลักในการประสานความร่วมมือกับกระทรวงมหาดไทยในฐานะหน่วยงาน ระดับพื้นที่ โดยมีผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นผู้บริหารงานระดับจังหวัดและกลุ่มจังหวัด ได้เข้าร่วมการประชุมใน ระดับมุขมนตรีและผู้ว่าราชการจังหวัด แผนงาน IMT-GT มาอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ได้พิจารณาศักยภาพ ความเหมาะสมของแผนงาน โครงการที่มีคุณภาพเข้าร่วมบูรณาการเชื่อมโยงกับประเทศสมาชิกในกรอบอนุภูมิภาค และประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์กับประเทศและประชาชนสูงสุดและอย่างยั่งยืนต่อไป

.....๑๓\*✽\*๑๔.....

กลุ่มงานพัฒนาความร่วมมือภาคเอกชน  
สำนักพัฒนาและส่งเสริมการบริหารราชการจังหวัด  
สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย

ภาคผนวก